



**UQAC**

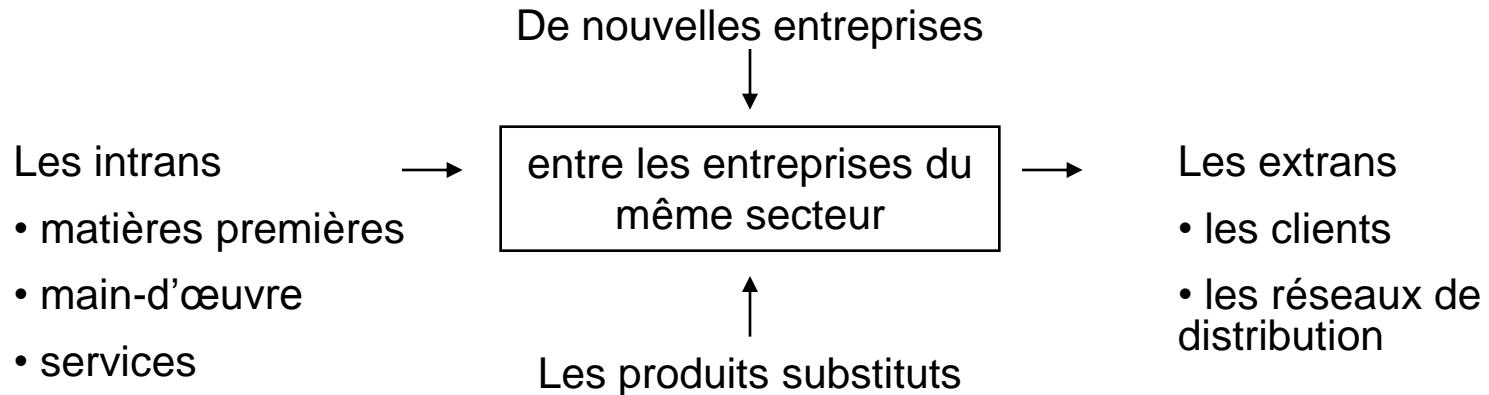
UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI

# **La contribution de la science économique à la formation en gestion**

par Gilles Bergeron, professeur UQAC

# La science économique et la compréhension des rapports entre l'entreprise et son environnement

- son environnement concurrentiel et coopératif



\* à partir du modèle de M. Porter

- son environnement territorial
  - local, national, mondial
  - économique, écologique, politique, social, culturel

# **Importance accrue de la compréhension des rapports entre l'entreprise et son environnement**

Un environnement :

- qui change plus rapidement
- plus complexe
- plus compétitif
- plus contraignant

## Un environnement qui change plus rapidement

- Sous l'action combinée des forces de la technologie, de la mondialisation, de l'urbanisation.
- Dans l'ensemble de ses dimensions :
  - économique : de nouvelles règles du jeu;
  - écologique : de nouvelles préoccupations (réchauffement de la planète et biodiversité : des écosystème en péril; la rareté des ressources : le prix des matières premières et la crise alimentaire;
  - politique : le déplacement du pouvoir, les fonds souverains, les multinationales d'origines diverses;
  - sociale : la délocalisation et la perte d'emplois, les écarts de revenus;
  - culturelle : la protection de l'identité et l'ouverture sur la différence.

## Un environnement plus complexe

- Des intrants de provenances diverses :
  - pour les matières premières;
  - pour la main-d'œuvre;
  - pour les services.
- Des produits :
  - pour des clients à travers le monde;
  - dans des réseaux qui se déplacent à l'échelle du monde.

## **Un environnement plus compétitif**

- Les entreprises font face à une compétition plus vive, en provenance de pays à bas coût et qui bénéficient d'économies d'échelle.
- Elles doivent apprendre à mieux répondre aux besoins des clients et à innover.
- Importance de la coopération, des rapports de confiance et du travail en réseau.

## **Un environnement plus contraignant**

- Pour la protection de l'environnement.
- Pour le respect de la qualité de vie au travail.
- Pour les exigences du cadre législatif.

## **Une nouvelle vision de l'entreprise**

Une unité ouverte dans une chaîne de valeurs dont les configurations et les rapports de pouvoir se modifient constamment.

# **Une nouvelle vision du dirigeant d'entreprise**

De capitaine de bateau  
à  
chef d'orchestre d'un réseau