

# LE SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN ET SES RELATIONS AVEC L'AFRIQUE

Louis-Philippe Morasse  
LL.L., B.Sc.Soc., M.A. (candidat)

Enjeux en  
matière de  
coopération  
internationale

Conférence annuelle  
1<sup>er</sup> au 3 juin 2016  
Université de Calgary

Canadian Association  
of African Studies



Association Canadienne  
des Etudes Africaines

# PROBLÉMATIQUE DE RECHERCHE (1/2)

- **Crise dans le champ de la coopération internationale**
  - Diminution de l'enveloppe budgétaire
  - Resserrement des règles d'attribution
  - Priorisation de certains champs d'actions
  - Changements apportés au financement des ONG

# PROBLÉMATIQUE DE RECHERCHE (2/2)

- Les organismes régionaux n'y échappent pas
  - Petites organisations
  - Fortement dépendante des financements publics
- Institution d'enseignement supérieur en région
  - Compression budgétaire importante
  - Morosité

Il faut donc user de résilience et d'innovation

# OBJECTIFS ET MÉTHODOLOGIE DE RECHERCHE

## ■ Objectifs

1. Identifier les différents acteurs et intervenants régionaux de la coopération internationale en Afrique
2. Réaliser un répertoire de toutes les organisations du Saguenay – Lac-Saint-Jean
3. Contribuer à fédérer ces organismes dans le cadre d'un réseau ou d'un cadre de concertation

## ■ Jusqu'à maintenant

- Recension des écrits
- Construction du répertoire

# L'AIDE AU DÉVELOPPEMENT

- **Un virage de l'aide canadienne**
  - Efficacité
  - Mercantilisme
  - Idéologie (Audet, 2011)
- **Utilitarisme**
  - On motive l'aide par les intérêts nationaux
- **Néocontinentalisme (Morin et Roussel, 2015)**
  - On colle notre identité et notre pratique sur celle des É.U.
    - Puissance prépondérante
    - Attitude pessimiste
    - La force comme outil légitime de l'ordre international

# CONFESSIONNALISME ET COOPÉRATION INTERNATIONALE

- Pourquoi s'attarder au confessionnalisme ?
  - Importance historique
  - Importance sur le plan régional
- Quel contrôle ? Quel impact ?
  - « La réussite des programmes [...] est liée à la pression sociale et au contrôle idéologique que les églises exercent sur les membres qu'elles aident » (Mossièrre, 2012)
  - Les modèles sociaux et familiaux locaux sont les principaux touchés
- Diriger son regard vers l'État
  - Renforcement par le droit
  - Élément priorisé par les politiques de développement

# COOPÉRATION QUÉBEC – AFRIQUE (1/2)

- Axes d'interventions des organisations de coopérations internationales québécoises comme ceci :
  - une intervention de soutien à des microprojets;
  - la promotion des droits sociaux;
  - le développement d'initiatives socioéconomiques (Favreau, 2016).

Le contexte d'établissement de ces initiatives de développement transcende une élaboration imprégnée d'une inspiration régionaliste, c'est-à-dire à échelle humaine.

# COOPÉRATION QUÉBEC – AFRIQUE (2/2)

- Politique Gérin-Lajoie : un rôle clé pour le Québec en matière de relation internationale
- Le gouvernement conservateur stoppe l'élan québécois dans le vaste domaine des relations internationales (Morin & Roussel, 2014)

Une pratique québécoise innovante inspirante pour les régions du Québec



# LE SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN (1/2)



Le Saguenay – Lac-Saint-Jean, porte d'entrée du Nord du Québec

# LE SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN (2/2)



# COOPÉRATION SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN – AFRIQUE (1/3)

- La littérature n'avait pas grand chose à dire sur la question
- C'est à ce moment que l'élaboration d'un répertoire prend de l'importance
  - Par domaine d'activités
  - Regrouper le plus d'organismes possibles
  - Difficultés :
    - Démarchage qui demande beaucoup de temps
    - L'entreprise privée est plus froide
  - Avantages :
    - Fourni un état des lieux d'une grande acuité
    - Sensibilise les organismes à la pertinence de mettre en réseau des acteurs

## PROJET

COOPÉRATION INTERNATIONALE ET DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL : LE SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN ET LA  
COOPÉRATION INTERNATIONALE EN AFRIQUE

### FICHES DE RÉPERTOIRE DES ORGANISMES

Chercheure principale :

Marie Fall, Ph.D.

Co-chercheurs :

Camil Girard, Ph.D., Salmata Ouedraogo, Ph.D., Suzanne Tremblay, Ph.D.

Assistants de recherche :

Raphaëlle Blais, Louis-Philippe Morasse



**UQAC**

Laboratoire d'études et de recherches  
appliquées sur l'Afrique  
Université du Québec à Chicoutimi

# COOPÉRATION SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN – AFRIQUE (2/3)

- Relations commerciales
  - Expertise industrielle (PROCO)
  - Service de soutien à l'exportation
- Relations scientifiques et institutionnelles
  - Partage d'expertise au niveau forestier
  - UQAC et établissements d'enseignement supérieur
- Relations caritatives
  - Présence remontant à 1937
  - 9 organisations confessionnelles régionales présentes dans la région
- Autres domaines
  - Un acteur majeur : Rio Tinto (Alcan)
    - Présent en Guinée, au Ghana et... au Saguenay !
    - Industrie à l'activité délétère

# COOPÉRATION SAGUENAY – LAC-SAINT-JEAN – AFRIQUE (3/3)

- **Territoire fertile en matière d'innovation**
  - Agriculture
  - Aluminium
  - Géomatique
  - Culture
  
- **Territoire fertile pour les mouvements sociaux**
  - Les mouvements sociaux et leurs espaces d'autonomie jouissent d'un renforcement (Klein et Tremblay, 1989)
  - Les mouvements sociaux ont un rôle grandissant dans le développement (Levy & Feltran, 2014)

# LA GESTION DE PROJET ET LE PARADIGME MACRO-MICRO

- Plusieurs projets [...] résulteront en échecs compte tenu d'une vue « top down » du bailleur de fonds qui souvent exclut le savoir local pour la réalisation d'un projet (Proulx & Brière, 2014).
- Jusqu'à maintenant, aux yeux de la littérature et de la pratique régionale :
  - Dans l'espace *macro*, l'altruisme disparaît, contrairement à l'espace *micro*. Ce qui nous amène à faire état de l'existence du paradoxe du *micro-macro*, où *l'efficacité* de l'aide sur le plan macro peut faire jouir la population d'un bien-être sur du court terme seulement.
- Inadapté au contexte africain, l'aide massive participe la plupart du temps à la destruction d'un cadre socio-économique qui même non optimal, favorise un développement *durable* au sein de la collectivité (Moyo, 2009).

# EN CONCLUSION

- Les régions du Québec nous semblent bien positionnées pour avoir un rôle à jouer à l'international
- Au Saguenay – Lac-Saint-Jean, il se développe une expertise intéressante en matière de coopération internationale avec l'UQAC et les organismes de coopération internationale
- Comment les régions du Québec, et particulièrement le Saguenay – Lac-Saint-Jean, peuvent se positionner dans ce contexte fragile en coopération internationale ?
  - Une approche collaborative, une organisation adéquate du projet et la présence d'un gestionnaire compétent et d'une équipe performante sont également des facteurs de succès (Proulx & Brière, 2014)



# VISITEZ LE SITE DU LÉRAA



UQAC

Laboratoire d'études et de recherches  
appliquées sur l'Afrique  
Université du Québec à Chicoutimi

<http://www.uqac.ca/leraa/>