

Dynamiques de développement territorial de MRC au Québec et contribution du privé

Études cas comparatives

Fjord-du-Saguenay, Drummond, Memphrémagog, Papineau

**Axe #1 du CRDT: Reconfigurations socio-territoriales
et développement durable**

Christiane Gagnon, UQAC

Serge Gagnon, UQO

Luc-Normand Tellier, UQAM

avec la collaboration de Raymond Beaudry, UQAR

Rencontre des partenaires de la recherche

Montréal, vendredi 24 mars 2006

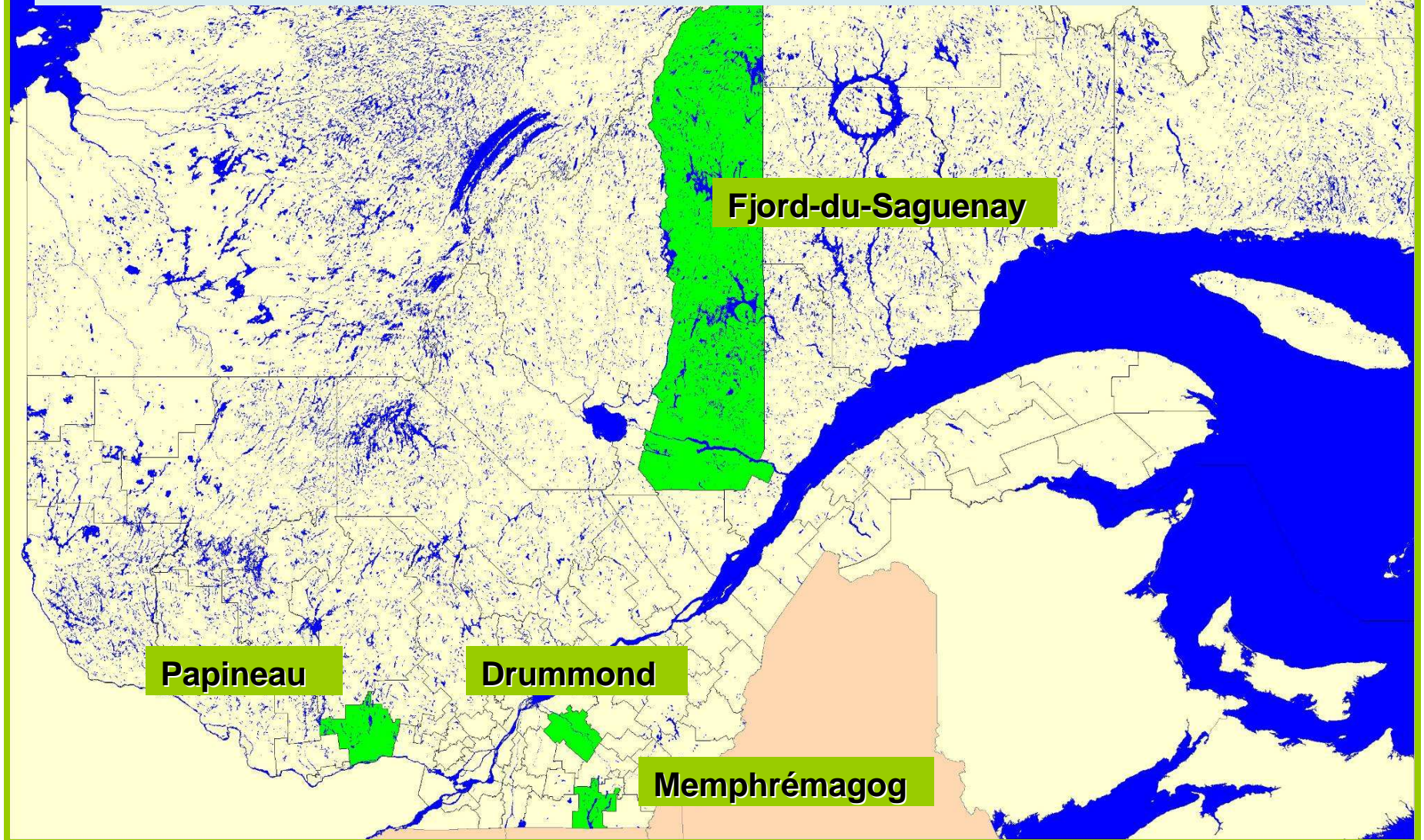


**centre de recherche sur le
développement territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- **Les territoires d'étude**



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- **Rappel de la méthodologie de la recherche**

- **Étude de cas multisites, comparative et longitudinale (20 ans) de quatre MRC**
- **Méthodes quantitatives (projection, statistiques, indicateurs) et qualitatives (focus-groupe et recherche documentaire)**
- **3 niveaux d'analyse:**
 - **Analyse géographique et historique**
 - **Analyse sociale et environnementale**
 - **Analyse économique et prospective**
- **Diagnostic territorial ou état des lieux à travers l'étude de 8 enjeux de développement durable et 66 indicateurs**
- **Projection topodynamique**



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Présentation des résultats des entretiens dans les MRC

Objectifs des entretiens et méthodologie

- **Échanger avec les intervenants sur les résultats de *l'État des lieux de leur MRC* et sur les projections topodynamiques**
- **Prendre en compte les perceptions et recommandations des intervenants quant à la dynamique territoriale de leur MRC et la contribution du secteur privé**
- **Méthodologie:**
 - Présence des chercheurs
 - Rôle de l'animatrice : présentation des objectifs, enjeux, questions
 - Enregistrement des rencontres
 - Questionnaire sur les 8 enjeux



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Questions abordées pendant les entretiens

- 1 En quoi la qualité des liens entre le rural et l'urbain influence la dynamique d'un territoire?
- 2 Eu égard au développement économique de votre MRC, quel a été l'apport des récentes politiques gouvernementales québécoises?
- 3 Comment une approche axée sur les principes de développement durable viable peut-elle favoriser le développement de votre territoire?



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Résultats des échanges en fonction des enjeux

Démographie –1-

Vieillesse de la population et services

- **MRC du Fjord du Saguenay**

Services aux personnes âgées : adapté la réalité aux personnes âgées, normes urbaines exclues les territoires ruraux

- **MRC de Memprémagog**

Services aux personnes âgées : éviter le déplacement vers le centre

- **MRC de Drummond**

Services aux personnes âgées : attirées par la ville centre

Retraités : travailleurs recherchés : Rona

- **MRC de Papineau**

Personnes âgées une richesse : baby-boomers



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Démographie –2- Les jeunes et la formation

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Les jeunes : retour, manque de services, repenser l'école
Formation : inadéquate
- **MRC de Drummond**
Formation non valorisée et décrochage
- **MRC de Memprémagog**
Accueil de nouvelles familles : contraintes liées aux coûts de l'habitation
Formation : décrochage et formation non-valorisée
- **MRC de Papineau**
Les jeunes quittent le Nord pour le Sud : fermetures d'école
Formation : manque de ressources besoins en agro-alimentaire, petites exploitations agricoles



centre de recherche sur le
développement territorial

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



L'économie locale –1- Tertiaire, NTIC et ressources

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Le tertiaire : tourisme une bouée de sauvetage
Revendication de la deuxième transformation : production forestière
Villages en concurrence avec les parcs industrielles
NTIC : un besoin, travailleurs autonomes, Int. h-v
- **MRC de Drummond**
Industrie et commerces concentrés dans la ville centre
Liens avec la Chine
Agriculture industrielle : intégrateurs
Expérience coopérative alimentaire en milieu rural : un échec
Le développement de la ruralité : un parc industriel



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



L'économie locale –2- Tertiaire, NTIC et ressources

- **MRC de Memphémagog**

Difficile passage de l'industrie du textile à l'industrie du plastique : concurrence asiatique

NTIC : oui mais... Paysage, dépendance et adaptation

- **MRC de Papineau**

Exode des sièges sociaux : santé, transport, commission scolaire, Hydro-Québec

NTIC : un service universel et solidarité

Rapport Nord/Sud : villégiature, services, revendication de la deuxième et troisième transformation des produits forestiers



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Le patrimoine

Architecture et paysage

- **MRC du Fjord du Saguenay**

La forêt, les églises, la contemplation : tourisme et communauté : sentiers pédestres, paysage, architecture

- **MRC de Drummond**

Valorisation de l'architecture urbaine : une ruralité sans histoire ?

- **MRC de Memphrémagog**

Patrimoine industriel : ancien et actuel, vivant ou sous cloche
Valorisation du paysage : résistance à l'industrialisation

- **MRC de Papineau**

Vers une valorisation égalitaire des identités territoriales :
La Petite-Nation : patrimoine architecturale
La Lièvre : patrimoine paysager



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



La qualification des relations rurales/urbaines –1-

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Exclusion et dépendance des ruraux
- **MRC de Memphrémagog**
Complémentarité
- **MRC de Drummond**
Forte attraction et faible lien entre la ville centre et le rural
- **MRC de Papineau**
Complicité et harmonie
Forte attraction de la ville de Gatineau :localités banlieues



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Les perceptions sur l'environnement: une contrainte

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Une contrainte au développement
- **MRC de Drummond**
Empêche la croissance économique
Recyclage et récupération
Site d'enfouissement sanitaire : multinationale
Peu intégré au plan de développement
- **MRC de Memhrémagog**
Souvent l'affaire d'une classe aisée
Comment attacher tous les morceaux
- **MRC de Papineau**
Opposition à l'agriculture industrielle
Associations de protection des lacs



La qualité de vie comme thème intégrateur

Au-delà des infrastructures: un milieu de vie –1-

- **MRC du Fjord du Saguenay**
QV : vivre en milieu rural
Suicide et les jeunes : que faire ?
- **MRC de Drummond**
QV : équipements culturels
Meilleure rationalisation des services
Mieux intégrer les nouvelles familles
Logements sociaux : personnes à faible revenu
Isolement des personnes, solitude
Violence conjugale, suicide : éclatement des familles



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



La qualité de vie comme thème intégrateur

Au-delà des infrastructures: un milieu de vie -2-

- **MRC de Memhrémagog**

QV : renommée de la MRC : harmonie entre le paysage, le voisinage et le développement industriel

Accès à des services de proximité

Coût élevé des logements

Bas salaire, Écart entre riches et pauvres : Infractions dans les maisons riches

- **MRC de Papineau**

QV : la culture

Accès aux activités culturelles

Le patrimoine

Se mobiliser pour penser ensemble le développement



Équité

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Priorité aux jeunes : emploi et scolarisation
Services aux personnes âgées dans leur milieu : ruralité
- **MRC de Drummond**
Familles monoparentales
Salaire des F plus bas que celui des H
- **MRC de Memhrémagog**
Femmes et travail saisonnier : emplois précaires
- **MRC de Papineau**
Manque de participation des F à la vie municipale



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Cohésion sociale

- **MRC du Fjord du Saguenay**

S'appuie sur le travail : la formation souvent inadéquate

- **MRC de Drummond**

Le communautaire : services

Le bénévolat : loisirs et sports



- **MRC de Memhrémagog**

La concordance entre la formation et l'emploi

Les organismes communautaires : femmes, logement, la santé mentale, banque alimentaire, centre des femmes

- **MRC de Papineau**

Tables sectorielles : la pauvreté, le social, la culture, les loisirs



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Gouvernance et participation: un intérêt limité pour la démocratie électorale? -1-

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Maires élus par acclamation, moins de candidats
Faible rémunération, mission
Absence de relève, épuisement des leaders
Un leader pluriel : le maire, les entrepreneurs, groupes sociaux, environnementaux, communautaires
- **MRC de Drummond**
Faible participation : élections municipales
Fort mouvement associatif : services : clientèle ou citoyen ?
Fin du leader traditionnel : qualité des liens et lieux d'échange et d'animation



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Résultats finales: questions discutées lors des rencontres

- **La qualité des liens entre les ruraux et les urbains**
Détériorée
Améliorée
Complémentarité, interdépendance, pas de ville centre leader
Parfaite, seule contrainte : géographique et transport
- **L 'apport du politique**
Négligeable : comptons sur nous-mêmes
Soutien technique et financier : plan de relance
Négatif : contre la volonté populaire
- **Le développement durable**
Une philosophie : idéaliste
Groupes de pression : menaces pour le dév. économique
Un tout : social, économique et environnement
- **ALENA ???**



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- Un portrait des enjeux par MRC

| Enjeux | Territoires | | | |
|----------------------------|-----------------------|--------------|------------------|--------------|
| | MRC Fjord-du-Saguenay | MRC Drummond | MRC Memphrémagog | MRC Papineau |
| Démographie | - | +/- | +/- | - |
| Économie | - | + | + | +/- |
| Patrimoine | +/- | +/- | + | + |
| Relation r/u | +/- | +/- | + | +/- |
| Environnement | +/- | +/- | + | +/- |
| Qualité de vie | + | +/- | + | +/- |
| Équité et cohésion sociale | - | - | + | + |
| Gouvernance | +/- | - | +/- | + |



centre de recherche sur le développement territorial

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- Outils de recherche, livrables et échéancier

| Outils/Livrable | Exécuté | En cours d'exécution | Échéancier visé |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------|
| • 4 états des lieux (recherche documentaire, collecte des données, base de données et rédaction) | <input type="checkbox"/> | | A-2005 |
| • Étude prospective topodynamique | <input type="checkbox"/> | | |
| • Table de discussion dans chaque MRC sur la base des documents précédents et d'un canevas d'entretien | <input type="checkbox"/> | | |
| • Focus-groupe avec les intervenants des 4 MRC | <input type="checkbox"/> | | A-2005/ H-2006 |
| • Questionnaire écrit pour les intervenants sur la base des État des lieux | <input type="checkbox"/> | | |
| • Rapport synthèse | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Été 2006 |



centre de recherche sur le développement territorial

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Place aux échanges

Merci

Centre de recherche sur le développement territorial (CRDT)

UQAC-UQAR-UQAT-UQO

300, allée des Ursulines

Rimouski, Québec, Canada

G5L 3A1

crdt@uqar.qc.ca

www.uqar.qc.ca/crdt



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO

