

## **CONFÉRENCE DE NATHALIE NORMANDEAU**

*Ministre déléguée au Développement régional et au Tourisme et députée de Bonaventure*

Chers amis, un bonjour bien senti à chacun et chacune d'entre vous. Je vous souhaite un très bon midi. Je suis très heureuse d'être ici avec vous. Merci de votre accueil. Merci à Marc-Urbain Proulx et à toute son équipe de la délicatesse qu'ils ont déployée pour m'inviter et me recevoir ici aujourd'hui. C'est moi qui aurai l'honneur d'être votre « conférencière » pour quelques minutes. Rassurez-vous, ma présentation sera courte car je sais que vous avez tous très faim.

Vous me permettrez de saluer de façon particulière quelques personnes qui nous font l'honneur de leur présence. Tout d'abord, Monsieur Bernard Généreux qui est le président de la nouvelle Conférence régionale des élus ici dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean, salutations bien sûr à notre hôte, le maire Jean Tremblay, ça fait plaisir de vous revoir. Salutations également à André Harvey, votre député fédéral ici dans la région. Michel Belley, un homme connu et reconnu, recteur à l'Université du Québec à Chicoutimi. Et bien sûr Marc-Urbain Proulx qui est homme de passion. On a eu la chance avant d'entrer dans la salle de discuter ensemble de la façon dont vos ateliers se sont déroulés ce matin et je dois vous dire que vous avez un allier de taille en la personne de Marc-Urbain Proulx. Tout d'abord, vous me permettrez de féliciter l'équipe du Centre de recherche sur le développement territorial de l'Université du Québec à Chicoutimi pour l'organisation du colloque d'aujourd'hui.

Je salue votre démarche parce qu'elle s'inscrit dans le contexte de la création de la nouvelle ville et aussi parce qu'elle vise à mobiliser tous les acteurs de la région autour d'un grand enjeu soit le devenir de Saguenay et le devenir de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Le sujet en soi, vous en conviendrez avec moi, représente tout un défi. Mais je dois admettre que vous avez choisi, que vous avez privilégié, la bonne approche. C'est à vous de faire les constats, d'établir vos priorités, d'établir votre plan de match pour conduire Ville de

Saguenay et la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean sur la voie d'une plus grande prospérité. Notre gouvernement sera là pour vous supporter. Cependant, je pense qu'ensemble il est important de prendre acte d'un certain nombre de constats pour mieux comprendre les défis qui nous attendent et à cet égard je partage tout à fait le point de vue qui a été exprimé par Marc-Urbain Proulx lorsqu'il affirme dans son document *Vision Saguenay 2025* que la trajectoire économique des territoires régionaux ne représente pas l'image d'un long fleuve tranquille. Il a tout à fait raison. La réalité est encore plus révélatrice. Lorsque Monsieur Proulx soutient que Saguenay fait partie des villes au Québec qui connaissent un déclin et une stagnation sur le plan économique et les difficultés que vous avez connues dernièrement et récemment ajoutent à ce constat et nécessitent un changement de cap important en terme de stratégie.

Vous savez, on prend rarement, malheureusement, le temps de procéder à un exercice de réflexion aussi large que celui que vous faites actuellement à la fois sur le développement économique, sur le développement social et sur le développement culturel. J'insiste beaucoup à chaque fois pour dire que le développement économique de nos régions, de nos communautés, de nos villages, ce n'est pas qu'économique justement. C'est beaucoup social, c'est beaucoup culturel et cela a aussi bien sûr un très grand rapport avec notre environnement. Il est rare que la réflexion sur un sujet de cette nature porte sur un horizon de vingt ans. Vous avez osé et je vous en félicite. Cela prend bien sûr du courage, cela prend aussi beaucoup de lucidité pour le faire parce que les perspectives qui se dessinent ne sont pas toujours roses. Vous avez choisi de prendre, comme on dit chez-nous, le taureau par les cornes et de vous inscrire dans une démarche proactive et positive. D'ailleurs, les solutions et les réponses sur votre avenir, elles sont ici et non pas ailleurs et cela vous l'avez bien compris. Votre exercice de réflexion est précieux non seulement pour vous mais pour nous comme gouvernement et bien sûr pour les autres villes et régions du Québec.

Notre gouvernement a lui aussi lancé depuis un an sa démarche afin de conduire les régions sur la voie d'une plus grande autonomie. Nous l'avons dit haut et fort et je le répète et le réaffirme ce midi, nous faisons confiance aux régions et aux gens qui vivent en région. Vous connaissez les orientations de notre gouvernement en matière de gouvernance régionale. Nous croyons fermement que les destinées d'une région appartiennent d'abord et avant tout aux gens qui l'habitent. Après des années de revendications des régions pour être plus autonomes, le gouvernement du Québec propose des changements qui n'ont rien de cosmétiques rassurez-vous. Tout d'abord, nous avons fait un choix très clair, placer les élus municipaux au cœur des décisions qui concernent l'avenir de leur région. Pourquoi? Parce qu'ils sont imputables, ils sont redevables devant leurs contribuables et devant la population. Ils ont la responsabilité de mobiliser les leaders socioéconomiques autour d'eux et de travailler à l'élaboration d'une vision commune. En soi, c'est un tout un défi justement de travailler, non seulement à l'élaboration, mais à la concrétisation d'un objectif et d'une vision commune.

Je vais vous donner ce midi un exemple très concret. La semaine dernière j'ai reçu à l'Assemblée nationale Jean Tremblay et l'ensemble de ses collaborateurs et collaboratrices dans le dossier « Destination Saguenay ». Je vais vous dire, c'est un projet qui m'a emballé parce qu'il draine avec lui tout un potentiel, un potentiel immense pour l'avenir de la région. Avec ma collègue Françoise Gauthier, que vous connaissez bien puisqu'elle est votre députée et votre ministre régionale, nous allons vous supporter dans la réalisation de ce projet. Le message qu'est venu livrer Jean Tremblay et son équipe, c'est un message concret, un exemple concret de leadership qui est assumé par les élus municipaux. C'est un leadership constructif que nous saluons et qui fait avancer la cause de votre région.

Aujourd'hui, évidemment, je me réjouis de la participation du président et des membres de la Conférence régionale des élus à un exercice aussi important.

Pour notre gouvernement, la mise en place de la Conférence régionale des élus, représentative du dynamisme de votre région et engagée à développer sa région, est un gage de succès. Et d'ailleurs, je prends témoin une affirmation qui a été faite par Maître Serge Brault dont vous avez bien sûr entendu parler, qui est mandataire du gouvernement du Québec pour le dossier de l'usine d'Arvida, qui va un peu dans cette direction lorsqu'il a affirmé, vous me permettrez de le citer, il nous disait ceci : « Je n'ai rencontré aucun intervenant qui ne se soit dit prêt à déployer toute l'énergie nécessaire à l'apparition d'une véritable et efficace solidarité régionale. La mise en place de la Conférence régionale des élus constituera une occasion intéressante à cet égard et, ultimement, révélatrice de la profondeur de ces engagements ».

D'ailleurs, pour vous soutenir sur la voie de la diversification, notre gouvernement vous apporte un appui bien concret au développement économique ici au Saguenay-Lac-Saint-Jean. Mon collègue Michel Audet était ici la semaine dernière et vous a annoncé la reconduction pour l'année 2004-2005 d'une aide de 500 000 \$ à la Société de la vallée de l'aluminium. Grâce à cette aide, la Société pourra maintenir son travail de promotion visant à attirer des investisseurs étrangers dans la région tout en poursuivant sa veille sur les opportunités d'affaires dans le domaine ainsi que l'accompagnement des entreprises et des entrepreneurs de la région. La prolongation jusqu'en 2007 du crédit d'impôt de la Vallée de l'aluminium, la réintroduction des équipementiers au crédit d'impôt pour les activités de transformation dans les régions ressources incluant bien sûr les fabricants d'équipements destinés à la production et à la transformation de l'aluminium sont des exemples concrets de notre volonté de vous supporter.

La création également du Fonds d'intervention économique régional, le FIER, doté d'une enveloppe de 300 millions de dollars est là pour favoriser la mise en place de fonds régionaux comme le fonds d'investissement régional qui est souhaité et demandé pour votre région depuis quelques années. À ces mesures

s'ajoute le Défi entrepreneuriat-jeunesse, annoncé par le Premier ministre le 17 février dernier. C'est une stratégie qui est dotée d'une enveloppe de 21 millions de dollars pour trois ans et nous déploierons avec l'ensemble des partenaires, avec vous, une stratégie qui est dédiée au développement de la culture entrepreneuriale chez nos jeunes et à la promotion des valeurs que l'entrepreneuriat véhicule. C'est la première fois qu'un gouvernement dans notre histoire déploie une telle stratégie avec des objectifs bien précis.

Je sais évidemment aussi, comme quelques régions, comme la mienne la Gaspésie et les Îles-de-la-Madelaine, je sais aussi que vous êtes préoccupés par l'avenir de vos jeunes. On n'a qu'à regarder évidemment les données statistiques pour s'en convaincre et pour se convaincre aussi de l'urgence de la question. La région, par exemple, entre 1996 et 2001, a perdu près de 20 % de sa population âgée de 20 à 29 ans soit quelques 7 000 jeunes. D'ailleurs, il y a une image que vous utilisez souvent, qui est d'ailleurs reprise par vos députés de la région, je pense à Karl Blackburn, quand vous nous dites « C'est pratiquement un autobus jaune par semaine qui quitte la région » et bien je pense qu'ensemble c'est une hémorragie que l'on doit stopper. Vous avez choisi par exemple de vous mobiliser derrière la stratégie MigrAction proposée par les jeunes eux-mêmes, je vous en félicite. Les mesures qui ont été rendues publiques dans le dernier budget viendront vous donner d'autres moyens, un peu d'oxygène évidemment, pour vous attaquer à cette importante problématique. Tout d'abord, nous avons annoncé que le crédit d'impôt pour les stages en milieu de travail sera deux fois plus généreux et atteindra dorénavant 375 \$ par semaine contrairement à 187 \$ auparavant. Nouvelle mesure qui était celle-là très attendu, c'est la mise en place d'un crédit d'impôt remboursable destiné aux jeunes diplômés correspondant à 40 % du salaire versé et pouvant atteindre 8 000 \$ pour inciter les nouveaux diplômés, qui soit du secteur professionnel, collégial ou universitaire, à acquérir leur première expérience de travail en région. Le Fonds régional d'investissement jeunesse, quant à lui, fournira 10 millions de dollars de nouveaux crédits destinés aux jeunes sous forme de

subvention pour soutenir leurs initiatives, des initiatives jeunesse, qui s'inscrivent dans les priorités que vous aurez vous-mêmes établies. D'ailleurs, j'ai vu dans la salle en entrant, qu'il y a plusieurs jeunes, jeunes hommes et jeunes femmes, qui nous font l'honneur de leur présence. Je tiens à vous dire merci d'être là. J'aimerais aussi vous dire ceci, il faut que vous soyez conscients que votre contribution est salubre pour l'avenir du Saguenay-Lac-Saint-Jean. La région a besoin de vous et il y a une place de choix pour vous qui est réservée ici.

Avec l'ensemble des mesures qui sont contenues dans le dernier budget, le gouvernement du Québec confirme son appui aux régions et sa confiance envers les décideurs que vous êtes afin de vous supporter dans la prise en charge de votre avenir. Mais je conviens avec vous que ce n'est pas toujours facile. Je vous assure que nous allons être là pour vous supporter. On va tenter ensemble de trouver les meilleures solutions, il n'est pas question de se mettre des lunettes roses et on aborde cela de façon très pragmatique. On a de très grands défis à relever ensemble et les solutions ne sont pas toujours faciles et évidentes et si elles étaient si faciles et si évidentes, on ne serait pas là aujourd'hui pour discuter de votre avenir. À cet égard, vous serez conviés à vous joindre à la démarche qui nous conduira à la tenue des forums thématiques régionaux.

Dans un contexte par exemple où notre démographie, l'état de nos finances publiques, nous mène tout droit à un cul-de-sac. Nous avons besoin de votre participation pour trouver des réponses au plus grand défi auquel le Québec et votre région sont conviés au cours des prochaines années soit le défi démographique. Il faudra faire preuve évidemment de courage, de ténacité, d'audace bien sûr et emprunter des nouveaux sentiers pour préparer notre futur. Je suis convaincue que les discussions que vous avez eu ce matin dans vos différents ateliers vous permettront certainement de déboucher sur des solutions qui peuvent sembler un peu hors normes ou inhabituelles mais c'est peut-être vers cette voie-là que l'on doit se diriger effectivement si on veut survivre ici et dans d'autres régions du Québec. Je suis d'accord avec vous, il faut continuer à

se battre pour réaliser ses rêves et dans ce sens votre démarche porte en elle beaucoup d'espoirs. Je suis moi-même originaire de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Moi, il y a dix ans j'ai fait le choix de revenir dans ma région parce que je croyais fermement aux capacités de ma région et dans mes convictions profondes que j'ai de mettre mes compétences à contribution pour l'avenir de ma région. Je dis souvent, et je suis de celle qui le croit fermement et je le dis avec beaucoup de convictions car je le vis au quotidien, je suis consciente de tous les défis que vous avez à relever pour survivre ici, pour vous battre, pour avoir ce à quoi vous avez droit mais je suis aussi de celles qui croient fermement que l'avenir et le bonheur sont en région.

Alors, en terminant chers amis, je vous remercie de votre grande attention et je remercie l'UQAC pour sa contribution à l'avancement de nos connaissances en matière de développement régional. Je vais suivre avec Françoise, Karl Blackburn, mes collègues dans la région, les conclusions de votre démarche parce que c'est une démarche à long terme dans laquelle vous a convié toute l'équipe de Marc-Urbain Proulx. Encore une fois je vous félicite. D'une certaine façon, vous êtes probablement en train de tracer la voie, une voie que d'autres régions certainement seront appelées à privilégier pour que l'on puisse préparer à long terme l'avenir du Saguenay-Lac-Saint-Jean et aussi quel type d'avenir et quel type d'environnement on souhaite créer pour le futur de nos enfants.

Merci de votre accueil et bon dîner.