

## La prospective territoriale : outil d'analyse, d'innovation et de développement territorial.

« La prospective serait absurde si elle n'était pas absolument indispensable »  
- Bertrand de Jouvenel

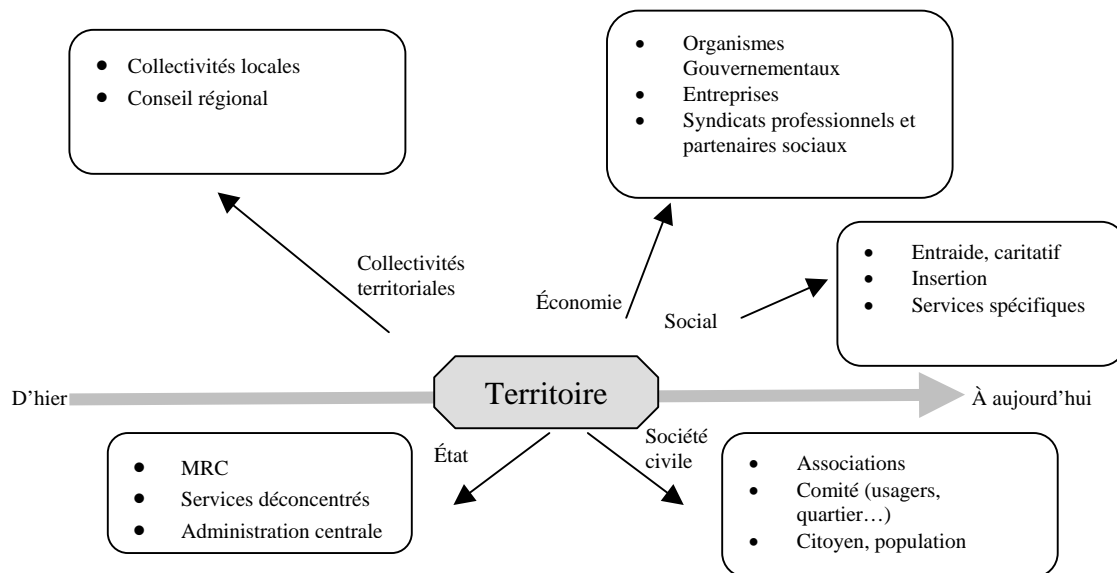
Le mot "prospective" tire ses racines du verbe latin *prospicere* qui signifie *regarder au loin, ou de loin, discerner quelque chose devant soi*. Cette définition de la prospective illustre bien la réflexion du mouvement Vision Saguenay 2025. Notre principal objectif est d'assister les acteurs locaux et régionaux à se doter collectivement d'une vision du développement de leur territoire sur un horizon de 2025.

Introduite en France au début des années 1960 par le philosophe Gaston Berger, la prospective n'a cessé de se développer depuis chez nos cousins d'outre-mer. Elle est cependant encore peu exploitée ici en Amérique. La prospective se veut un outil d'anticipation qui cherche à répondre à trois questions :

1. La première étant « *Que peut-il advenir?* » L'avenir est multiple et pas nécessairement « programmé ». La prospective cherche donc à élaborer les différents futurs possibles qu'on appelle les « futuribles ».
2. La deuxième question consiste à savoir « *Que voulons-nous faire?* ». Il appartient aux acteurs de construire leur avenir à partir d'une vision commune et partagée.
3. La dernière question cherche donc à savoir « *Qu'est-ce qui peut être fait et comment?* ». À cette dernière question relève toutes les stratégies imaginées et élaborées par les acteurs du territoire.

Certes l'exercice n'est pas nécessairement facile à réaliser mais nous croyons qu'il est réalisable grâce à une appropriation de la démarche par les acteurs et par une mise en commun des forces du territoire.

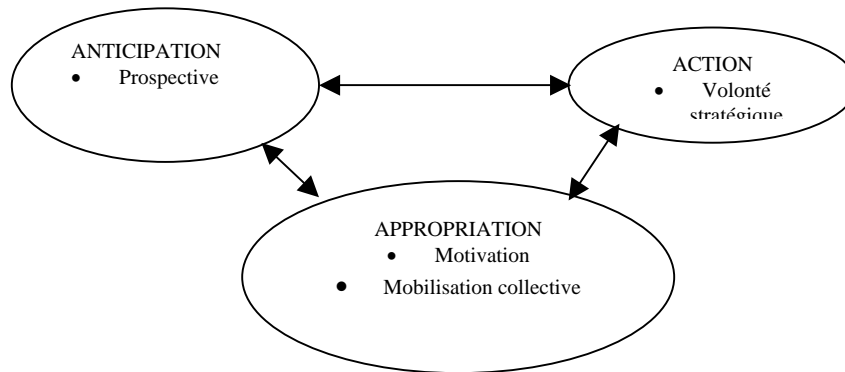
### Les acteurs du territoire<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Adaptation de : Goux-Baudiment, *Quand les territoires pensent leurs futurs*, éditions de l'aube, 2001

Vision Saguenay 2025 accorde une importance centrale aux différents acteurs qui participe à la démarche de prospective collective. C'est par l'appropriation intellectuelle et affective que la prospective devient action efficace. Les différents acteurs, qui jouent un rôle plus ou moins important dans le territoire, sont au cœur de l'exercice de prospective. Tant par la place qu'ils occupent dans le système que par leur attitude (ouverte ou de résistance) face aux changements proposés. Le modèle traditionnel de planification régional doit faire place à un nouveau paradigme émergent et novateur : la prospective territoriale.

## Le triangle Grec<sup>2</sup>



*L'appropriation intellectuelle et affective constitue un point de passage obligé pour que l'anticipation se cristallise en action efficace. Nous retrouvons ainsi les trois composantes du triangle grec : ("logos" (la pensée, la rationalité, le discours), "Epithumia" (le désir dans tous les aspects nobles et moins nobles), "Erga" (les actions, les réalisations). Le mariage de la passion et de la raison, du cœur et de l'esprit est la clef du succès de l'action et de l'épanouissement des individus. Ainsi s'éclaire le faux débat entre intuition et raison et le lien entre réflexion et action. Au moment de l'action, il est trop tard pour réfléchir, et lorsqu'on le fait, il faut avoir le temps et ne pas être pressé par l'urgence. L'action est commandée par un réflexe où l'intuition paraît généralement dominer la raison. Cette impression est trompeuse car le réflexe de l'action est d'autant plus rapide et approprié que le cerveau a été entraîné, au préalable. Ce qui est vrai pour les muscles l'est aussi pour l'esprit. Il n'y a donc pas opposition mais complémentarité entre intuition et raison.<sup>3</sup>*

La prospective aide les acteurs à mettre à jour les enjeux auxquels ils sont confrontés, et pour lesquels ils doivent trouver des solutions. C'est à partir de ce jeu d'acteurs que la prospective prends forme. Elle est le reflet de l'ouverture des acteurs et de leur volonté à vouloir changer les choses auxquelles ils sont habitués.

<sup>2</sup> Godet, Michel, *Manuel de prospective stratégique : Une indisciplinée intellectuelle* 2<sup>e</sup> édition, Dunod, 2001

<sup>3</sup> Godet, Michel, *La boîte à outils de prospective stratégique*, 5<sup>e</sup> édition novembre 2001