

## La dynamique communautaire

Une collectivité devient en principe une véritable communauté grâce à la qualité de l'interaction, de la communication et des relations qui conduit à un degré élevé de solidarité dans la mise en commun de ressources. Le sentiment identitaire favorise positivement cette qualité relationnelle entre les individus et entre les organisations. Les méthodes de l'organisation communautaire systématique visent généralement la mobilisation continue de toutes les ressources individuelles et collectives présentes sur un territoire donné dans l'élaboration de projets pertinents et structurants aux niveaux social, culturel et économique. Il est à noter que l'enclenchement d'un tel processus collectif n'est pas nécessairement automatique. Il nécessite souvent un choc ou une rupture sur le territoire en question afin d'éveiller le sentiment communautaire.

Collectivité territoriale par excellence, l'agglomération de Saguenay n'a que peu développé son esprit communautaire dans le passé. Il s'agit d'un fait largement dénoncé : peu de véritables réseaux horizontaux, chicanes de clochers, replis sectoriels, replis territoriaux, faible engagement communautaire des acteurs, trop rare et fragile solidarité saguenéenne. Bref, la dynamique communautaire n'a pas beaucoup fonctionné jusqu'à maintenant à Saguenay. Le communautarisme fonctionne certes mieux à l'échelle des quartiers urbains, et mieux aussi à l'échelle régionale.

Le choc actuel engendré, d'une part, par les importantes difficultés économiques et, d'autre part, par la mise en place de Ville de Saguenay va-t-il favoriser l'organisation et le développement communautaire? Est-il approprié d'envisager le renforcement communautaire de Ville de Saguenay en opposition à la collectivité régionale, soit « le nous par rapport au ils »? Ou faut-il renoncer à la dynamique communautaire à l'échelle de cette nouvelle ville pour favoriser exclusivement l'échelle de la région? Si l'on désire miser sur les complémentarités entre les diverses composantes et ainsi favoriser le communautarisme à l'échelle de la région, quels sont les moyens disponibles? Sinon, comment articuler les diverses dynamiques communautaires (quartiers, villes, MRC, zones, régions...) dans un esprit de complémentarités dans l'organisation globale?