

« DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET COLLECTIVITÉ »

ALLOCUTION DE NORBERT RODRIGUE

PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

**OFFICE DES PERSONNES HANDICAPÉES
DU QUÉBEC**

VISION SAGUENAY 2025

**UQAC, PAVILLON PRINCIPAL
LOCAL PO-5000**

22 JANVIER 2004

Seul le texte prononcé fait foi

MESDAMES ET MESSIEURS BONJOUR !

ESSAYONS D'ABORD DE DÉFINIR CE QU'EST LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

QU'EST-CE QU'ON ENTEND QUAND ON PARLE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ? MÊME SI L'EXPRESSION EST SOUVENT EMPLOYÉE, ET CE, DEPUIS FORT LONGTEMPS, ELLE N'A JAMAIS ÉTÉ CLAIREMENT DÉFINIE. LE CONSEIL DE LA SANTÉ ET DU BIEN-ÊTRE A TENTÉ DE PROPOSER À LA RÉFLEXION UNE DÉFINITION PRÉLIMINAIRE DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL :

« LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL FAIT RÉFÉRENCE À LA MISE EN PLACE ET AU RENFORCEMENT, AU SEIN DES COMMUNAUTÉS, DANS LES RÉGIONS ET À L'ÉCHELLE DE LA COLLECTIVITÉ, DES CONDITIONS REQUISES POUR PERMETTRE, D'UNE PART, À CHAQUE INDIVIDU DE DÉVELOPPER PLEINEMENT SES POTENTIELS, DE POUVOIR PARTICIPER ACTIVEMENT À LA VIE SOCIALE ET DE POUVOIR TIRER SA JUSTE PART DE L'ENRICHISSEMENT COLLECTIF ET,

D'AUTRE PART, À LA COLLECTIVITÉ DE PROGRESSER, SOCIALEMENT, CULTURELLEMENT ET ÉCONOMIQUEMENT, DANS UN CONTEXTE OÙ LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE S'ORIENTE VERS UN DÉVELOPPEMENT DURABLE, SOUCIEUX DE JUSTICE SOCIALE. DANS CETTE OPTIQUE, LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL, TOUT COMME LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT CULTUREL SONT DES DIMENSIONS INTERDÉPENDANTES ET COMPLÉMENTAIRES D'UN PROJET DE SOCIÉTÉ ».

QUELQUES CONSTATS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

OR, VOUS QUI ÊTES ICI JUSTEMENT PARCE QUE VOUS ÊTES PRÉOCCUPÉS DE CES QUESTIONS, JE N'AURAI PROBABLEMENT PAS À VOUS CONVAINCRE DU FAIT QU'AU QUÉBEC, COMME DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS INDUSTRIALISÉES, NOUS SOMMES CONFRONTÉS À DES PROBLÈMES IMPORTANTS : LA PAUVRETÉ, LE CHÔMAGE, LA SITUATION DES JEUNES, L'EXCLUSION ET LA MARGINALISATION, DES PROBLÈMES QUI SURVIENNENT DANS

UN CONTEXTE OÙ CERTAINS PHÉNOMÈNES PRENNENT DE L'AMPLEUR COMME :

- **LE VIEILLISSEMENT ACCÉLÉRÉ DE LA POPULATION DU QUÉBEC**
- **L'AUGMENTATION DU NOMBRE DE FAMILLES MONOPARENTALES**
- **L'ACCROISSEMENT DE DIVERSES FORMES D'EXCLUSION SOCIALE**
- **DES TAUX DE DÉCROCHAGE SCOLAIRE INQUIÉTANTS DANS UN CONTEXTE DE MARCHÉ DU TRAVAIL DE PLUS EN PLUS EXIGEANT EN MATIÈRE DE FORMATION ET QUALIFICATIONS PROFESSIONNELLES**
- **ET, PHÉNOMÈNE HAUTEMENT SYMPTOMATIQUE, LE TAUX CATASTROPHIQUE DE SUICIDES CHEZ NOS JEUNES.**

PAR AILLEURS, MÊME S'IL Y A LIEU DE S'EN INQUIÉTER, IL NOUS FAUT AUSSI CONVENIR QUE CES PROBLÈMES QU'ON A ÉVOQUÉS NE SONT PAS NOUVEAUX, MÊME SI QUELQUES-UNS D'ENTRE EUX SEMBLENT VOULOIR PRENDRE DE L'AMPLEUR. CES PROBLÈMES NE SONT PAS NOUVEAUX ET PLUSIEURS DE NOS POLITIQUES SO-

CIALES VISENT JUSTEMENT À S'ATTAQUER À CES PROBLÈMES. MAIS, MALGRÉ LES EFFORTS D'ADAPTATION ET LES COÛTS QUE GÉNÈRENT CES POLITIQUES, LES PROBLÈMES CONTINUENT D'ÊTRE PRÉSENTS DE FAÇON PRÉOCCUPANTE. ET C'EST PRÉCISÉMENT CETTE INCAPACITÉ DE NOS PROGRAMMES ET POLITIQUES À RÉGLER LES PROBLÈMES, MALGRÉ LES EFFORTS DÉPLOYÉS, QUI EST INQUIÉTANTE. LES CRITIQUES SONT NOMBREUSES À L'ÉGARD DE CES PROGRAMMES ET POLITIQUES. D'UN CÔTÉ, CEUX QUI LES CONSIDÈRENT INSUFFISANTS POUR PRENDRE EN COMPTE LES BESOINS RÉELS DES PERSONNES. D'UN AUTRE CÔTÉ, CEUX QUI LES CONSIDÈRENT COÛTEUX ET QUI AFFIRMENT, DU MÊME SOUFFLE, QU'ILS GÉNÈRENT DE LA DÉPENDANCE ET CONTRIBUENT À LA DÉSAFFILIATION SOCIALE DES PERSONNES AU LIEU DE FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE L'AUTONOMIE ET D'ENCOURAGER LA DÉBROUILLARDISE.

UN CONTEXTE DE CHANGEMENTS ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX I

D'UN AUTRE CÔTÉ, NOTRE SOCIÉTÉ, COMME LES AUTRES SOCIÉTÉS INDUSTRIALISÉES, EST CONFRONTÉE AUX DÉFIS DE L'AVENIR. ELLE N'A D'AUTRE CHOIX QUE DE S'ADAPTER FACE AUX IMPÉRATIFS NOUVEAUX QUI DÉCOULENT DE LA MONDIALISATION DES ÉCHANGES COMMERCIAUX ET DE LA LIBÉRALISATION DES MARCHÉS. ON MESURE ENCORE ASSEZ MAL LES BOULEVERSEMENTS QUE ÇA IMPLIQUE. SANS ÊTRE UN EXPERT, PERMETTEZ-MOI D'EN RAPPELER ICI QUELQUES-UNS :

- UNE CIRCULATION ÉTONNAMMENT FLUIDE DES CAPITAUX**
- LA FRAGILITÉ DES ÉCONOMIES NATIONALES, DE MÊME QUE LES STRATÉGIES DES ÉTATS POUR PRÉSERVER L'ATTRACTIVITÉ DE LEUR ÉCONOMIE**
- LES ENTREPRISES QUI FONT FACE À UNE CONCURRENCE DORÉNAVANT INTERNATIONALE**

- **LE MARCHÉ DU TRAVAIL QUI SE TROUVE PROFONDÉMENT MODIFIÉ, À LA FOIS PAR LES IMPACTS DE CETTE CONCURRENCE INTERNATIONALE ET PAR L'UTILISATION DE NOUVELLES TECHNOLOGIES, DES TECHNOLOGIES QUI REQUIÈRENT DE MOINS EN MOINS DE MAIN-D'ŒUVRE, MAIS UNE MAIN-D'ŒUVRE DE PLUS EN PLUS QUALIFIÉE, POUR NE PAS DIRE HAUTEMENT SPÉCIALISÉE.**

TOUS CES CHANGEMENTS SONT MAJEURS SELON MOI. J'AVANCE L'AFFIRMATION À L'EFFET QUE, CONJUGUÉS À D'AUTRES FACTEURS CULTURELS OU SOCIOLOGIQUES COMME L'ÉROSION DES VALEURS DANS NOS SOCIÉTÉS MATÉRIALISTES, CES CHANGEMENTS STRUCTURELS DE NOTRE ÉCONOMIE SONT VENUS MODIFIER EN PROFONDEUR LES RAPPORTS (OU LES ÉQUILIBRES ?) QUI EXISTAIENT ENTRE LES ÉTATS ET LES ENTREPRISES, D'UNE PART, MAIS AUSSI ENTRE LES TRAVAILLEURS ET LE MARCHÉ DU TRAVAIL LUI-MÊME ET, PAR VOIE DE CONSÉQUENCE, ENTRE LE CITOYEN ET LES PROGRAMMES ET LES POLITIQUES MIS EN PLACE PAR LES ÉTATS.

LA FIN D'UN PARADIGME

ON A SOUVENT ENTENDU L'EXPRESSION SUIVANTE : « *LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PRÉCÈDE LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL* ». NOTRE VISION TRADITIONNELLE DES CHOSES ÉTAIT À L'EFFET QUE LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE PERMETTAIT À LA FOIS L'ACCÈS À L'EMPLOI POUR LES PERSONNES ET LA PRODUCTION DE RICHESSES, ALORS QUE LES PROGRAMMES SOCIAUX MIS EN PLACE PAR L'ÉTAT VISAIENT LA REDISTRIBUTION DE CES RICHESSES ET L'EXISTENCE DE DIVERSES FORMES DE COMPENSATION POUR LES PERSONNES EXCLUES DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE.

OR, ON PEUT DIRE QU'ON ASSISTE DEPUIS QUELQUES ANNÉES À UNE SITUATION QUI EST L'ANTITHÈSE DE L'ANCIEN PARADIGME. IL Y A UNE REPRISE ÉCONOMIQUE DEPUIS QUELQUES ANNÉES AU QUÉBEC, COMME L'AFFIRMENT LES COMMENTATEURS DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE. MAIS C'EST UNE REPRISE QUI NE S'ACCOMPAGNE PAS NÉCESSAIREMENT D'UNE CRÉATION D'EMPLOIS. SELON CERTAINES STATISTIQUES, IL SEMBLE QUE LA SITUATION TENDE À VOULOIR S'AMÉLIORER À MONTRÉAL, ET

C'EST TANT MIEUX. BREF, ON CONSTATE QUE LA REPRISE ÉCONOMIQUE N'A PAS NÉCESSAIREMENT EU D'IMPACTS POSITIFS SUR LES PROBLÈMES SOCIAUX, QUE LA PAUVRETÉ ET L'EXCLUSION DEMEURENT PRÉOCCUPANTES ALORS QUE LE TAUX DE CHÔMAGE DEMEURE ÉLEVÉ. DE TELS CONSTATS NE PEUVENT QUE NOUS CONFIRMER LA PERTINENCE DE REVOIR NOTRE VISION DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL.

DES PROBLÈMES COMPLEXES QUI APPELLENT DES SOLUTIONS NOUVELLES

LES PROBLÈMES AUXQUELS NOUS SOMMES CONFRONTÉS SONT DONC DE PLUS EN PLUS COMPLEXES ET LES SOLUTIONS À Y AP-PORTER SONT, ELLES AUSSI, FORCÉMENT COMPLEXES. SELON NOTRE VISION DES CHOSES, CES SOLUTIONS ÉCHAPPENT AUX PARADIGMES QUI FONDAIENT JUSQU'À MAINTENANT NOS PROGRAMMES ET NOS POLITIQUES PARCE QUE LES PROBLÈMES AUXQUELS NOUS SOMMES CONFRONTÉS S'INSCRIVENT JUSTEMENT DANS UN NOUVEAU CONTEXTE OÙ LES RAPPORTS ENTRE L'INDIVIDU, LA SOCIÉTÉ CIVILE ET L'ÉTAT SE TROUVENT MODIFIÉS.

JE REVIENDRAI PLUS TARD SUR CETTE QUESTION DU RÔLE DE L'ÉTAT, MAIS PERMETTEZ-MOI SEULEMENT DE VOUS DIRE QUE FACE À LA COMPLEXITÉ DES PROBLÈMES, ON NE PEUT LAISSER L'ÉTAT SEUL, QUE LA RECHERCHE DE SOLUTIONS DOIT, SELON MOI, DONNER LIEU À UN VÉRITABLE DÉBAT SOCIAL PORTANT SUR LES VALEURS PORTÉES PAR LA COLLECTIVITÉ, LEQUEL DÉBAT SOCIAL NOUS PERMETTRA DE PRÉCISER LES CHOIX COLLECTIFS. DANS CETTE PERSPECTIVE, LA RECHERCHE DE SOLUTIONS DOIT IMPLIQUER L'ENSEMBLE DE LA SOCIÉTÉ, L'ENSEMBLE DES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET SOCIAUX.

UN MOT SUR LES MESSAGES QUE JE RETIENS SUITE À LA DÉMARCHE DU FORUM DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

D'ABORD L'IMPORTANCE DE CE QU'ON APPELLE LE « LOCAL » : DANS LA VISION DES CHOSES QUI SEMBLent VOULOIR ÉMERGER, LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL PASSE PAR LA MOBILISATION DES COMMUNAUTÉS. CE RETOUR VERS LE « LOCAL », BIEN PLUS QU'UN RÉFLEXE NOSTALGIQUE OU UN RÉFLEXE DE RECHERCHE

D'IDENTITÉ DANS UN CONTEXTE DE MONDIALISATION, REPRÉSENTE, À MON AVIS, LE PREMIER PAS À FAIRE DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL. LE PREMIER PAS À FAIRE PUISQUE C'EST D'ABORD DANS LES COMMUNAUTÉS PROCHES DES PERSONNES QUE PEUVENT SE NOUER LE PLUS FACILEMENT LES SOLIDARITÉS. LA CRISE DU VERGLAS EN A FOURNI UNE DÉMONSTRATION FRAPPANTE. C'EST AUSSI LE PREMIER PAS À FAIRE PUISQUE C'EST AU SEIN DES COMMUNAUTÉS QU'IL NOUS FAUT AGIR SI NOUS VOULONS RENFORCER LE « LE TISSU SOCIAL », CHOSE QU'ON A CRUELLEMENT NÉGLIGÉE AU FIL DES ANS. ET C'EST LÀ UN CONSTAT UNANIME EXPRIMÉ PAR LES RÉGIONS LORS DU FORUM NATIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL. D'AILLEURS LE DÉSIR DES COMMUNAUTÉS DE SE PRENDRE EN MAIN, DE PRENDRE EN MAIN LEUR DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL, ET DE SE CONFRONTER AUX PROBLÈMES SOCIAUX QUI LEUR SONT SPÉCIFIQUES EST L'UN DES MESSAGES QUI ÉMERGENT DE LA DÉMARCHE.

LE LIEN AVEC LA COLLECTIVITÉ

VIENT ENSUITE UNE ÉTONNANTE DÉMONSTRATION DE L'IMPORTANCE DE L'INTERSECTORIALITÉ DES INTERVENTIONS. DEPUIS DES ANNÉES, IL SEMBLE Y AVOIR UN CONSENSUS À L'EFFET QUE LE FONCTIONNEMENT SECTORIEL PAR *SILO* DES DIFFÉRENTES ORGANISATIONS SOCIALES ET POLITIQUES CONSTITUE UN ÉCUEIL IMPORTANT. LES RECHERCHES SOCIALES MENÉES DEPUIS DES ANNÉES TANT DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX, QUE DANS D'AUTRES DOMAINES, EN ARRIVENT FORCÉMENT À CONCLURE QUE LE PARTENARIAT AVEC D'AUTRES SECTEURS D'ACTIVITÉS ET L'ACTION INTERSECTORIELLES SONT LES AVENUES LES PLUS PROMETTEUSES. AVEC LA DÉMARCHE DES FORUMS RÉGIONAUX SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL, LES RÉGIONS DU QUÉBEC ONT FAIT LA DÉMONSTRATION QUE L'ACTION INTERSECTORIELLE EST POSSIBLE. BIEN SÛR, IL EST UN CERTAIN NOMBRE DE CONDITIONS À RÉUNIR POUR PERMETTRE UNE TELLE ACTION INTERSECTORIELLE, ET LE DÉFI DU

QUÉBEC AU COURS DES PROCHAINES ANNÉES SERA JUSTEMENT DE FAVORISER L'INTERSECTORIALITÉ, EN RÉUNISSANT CES CONDITIONS. CE DÉFI, IL NE S'ADRESSE PAS QU'AUX INSTANCES GOUVERNEMENTALES, MAIS BIEN PLUTÔT À TOUTES LES ORGANISATIONS SOCIALES.

UN AUTRE MESSAGE FORT ASSEZ CLAIR, ME SEMBLE-T-IL, C'EST L'EXPRESSION UNANIME DES RÉGIONS DE LA NÉCESSITÉ DE REVOIR LE PARTAGE DES RESPONSABILITÉS, DES POUVOIRS ET DES RESSOURCES ENTRE LES DIFFÉRENTS PALIERS D'INTERVENTION. LES FORUMS LOCAUX ET RÉGIONAUX SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ONT DONNÉ LIEU À DES DISCUSSIONS INTÉRESSANTES SUR CES QUESTIONS, NOTAMMENT SUR LES ARRIMAGES À FAIRE ENTRE LA PLACE DU LOCAL ET L'ACTION DU PALIER RÉGIONAL. PAR AILLEURS, AU QUÉBEC COMME AILLEURS, ON PARLE BEAUCOUP DE DÉCENTRALISATION, DE DÉCONCENTRATION ET DE RÉGIONALISATION. OR, LES INITIATIVES DE DÉCENTRALISATION FAITES JUSQU'À MAINTENANT ONT DAVANTAGE ÉTÉ SECTORIELLES ET N'ONT GUÈRE DE DÉBATS LARGES OU DE DÉBATS VRAIMENT INTERSECTORIELS. SELON CE QUE NOUS COMPRENONS DE CE QUI

S'EST PASSÉ DANS LA DÉMARCHE SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL, LES COMMUNAUTÉS ET LES RÉGIONS SONT UNANIMES À RÉCLAMER UNE TELLE RÉVISION DES RESPONSABILITÉS, DES POUVOIRS ET DES RESSOURCES ENTRE LES INSTANCES LOCALES, RÉGIONALES ET NATIONALES.

ON SE DOIT DE CONSIDÉRER AUSSI COMME UN MESSAGE IMPORTANT CELUI PORTANT SUR LE RÔLE DE L'ÉTAT. MÊME SI LES RÉGIONS RÉCLAMENT UNE RÉVISION DES RESPONSABILITÉS, DES POUVOIRS ET DES RESSOURCES ENTRE LES PALIERS D'INTERVENTION, ON S'ENTEND POUR RÉAFFIRMER L'IMPORTANCE DES RÔLES DÉVOLUS À L'ÉTAT : LE RÔLE DE RÉGULATEUR, LE RÔLE DE GARANT DES DROITS SOCIAUX, DE L'ÉQUITÉ ET DE LA REDISTRIBUTION DE LA RICHESSE.

UN AUTRE MESSAGE FORT VOUS INTÉRESSERA SÛREMENT. À TRAVERS L'ENSEMBLE DE LA DÉMARCHE EST APPARUE AUX YEUX

DE TOUS LA NÉCESSITÉ DE FAIRE DES ARRIMAGES ENTRE L'ÉCONOMIQUE ET LE SOCIAL. DANS L'ENSEMBLE DES RÉGIONS, DE MÊME QU'AU NIVEAU NATIONAL, CET ARRIMAGE ENTRE LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EST APPARU COMME UN ENJEU MAJEUR. DE L'AVIS DE LA TRÈS GRANDE MAJORITÉ DES PARTICIPANTS, IL EST IMPÉRIEUX POUR LE QUÉBEC DE POURSUIVRE LA RÉFLEXION ET LE TRAVAIL SUR LES ARRIMAGES ENTRE L'ÉCONOMIQUE ET LE SOCIAL. J'IRAI MÊME PLUS LOIN. JE DIRAIS, QUANT À MOI, QU'IL EST CRUCIAL QUE NOUS EN VENIONS À MIEUX COMPRENDRE L'INTERDÉPENDANCE ENTRE LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE QUI NE SONT, SELON MOI, QUE DEUX FACETTES COMPLÉMENTAIRES DU DÉVELOPPEMENT GLOBAL DU QUÉBEC. DANS LES SUIVIS, SOULIGNONS QUE LA REVUE « DÉVELOPPEMENT SOCIAL » SOUTIENT, DANS LA MESURE DE SES MOYENS, CETTE RÉFLEXION SUR LES LIENS ENTRE LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL, DE MÊME QUE LE RÔLE DE L'ENTREPRISE EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL.

EN GUISE DE CONCLUSION

BIEN SÛR, PARLER DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DANS UN CONTEXTE COMME CELUI QUE NOUS CONNAISSONS PEUT PARAÎTRE UTOPIQUE TELLEMENT LES DÉFIS SONT GIGANTESQUES. MAIS DOIT-ON ABDIQUER POUR AUTANT ? FAUT-IL DONC ACCEPTER, TEL QUEL, LE PSEUDO RÉALISME DES CHIFFRES ?

- **PEUT-ON, PAR EXEMPLE, ACCEPTER SANS SOURCILLER, QUE 40 % DES ÊTRES HUMAINS DEVRONT CONTINUER À « SURVIVRE » AVEC 3,3 % DU REVENU MONDIAL ?**

- **DOIT-ON ACCEPTER LE FATALISME DE CEUX QUI AFFIRMENT QUE LE RAPPROCHEMENT AVEC LE « MODÈLE AMÉRICAIN » EST INÉLUCTABLE?**

- ❖ **LÀ OÙ LE PATRON DE LA COMPAGNIE HEINZ EUT, EN 1991, UNE RÉMUNÉRATION ANNUELLE DE 75 MILLIONS DE DOLLARS, SOIT 50 000 \$ DE L'HEURE, CONTRE 4,00 \$ POUR CELUI QUI EST AU SALAIRE MINIMUM;**

❖ LÀ OÙ UNE GREFFE DU FOIE PEUT COÛTER DE 250 000 À 500 000 DOLLARS, UN SIMPLE ACCOUCHEMENT, 10 500 \$, ET UN PONTAGE, 37 000 \$;

❖ LÀ OÙ IL Y A UN MEURTRE TOUTES LES 22 MINUTES, UN HOLD-UP, TOUTES LES 20 MINUTES.

JE VOUS DIRAI QUE MON RÉALISME EST D'UNE AUTRE COULEUR. JE VOUS DIRAI QUE MON RÉALISME REPOSE SUR LA CONFIANCE QUE JE PORTE À L'INTELLIGENCE DES PERSONNES ET DES COMMUNAUTÉS. ET PERMETTEZ-MOI DE VOUS DIRE QU'À TRAVERS CE QUE J'AI PU OBSERVER DANS LES FORUMS LOCAUX ET RÉGIONAUX AUXQUELS J'AI PARTICIPÉ, *JE DISCERNE VRAIMENT CETTE CAPACITÉ DES PERSONNES ET DES INSTITUTIONS DE RÉFLÉCHIR ENSEMBLE, CETTE CAPACITÉ D'INNOVER ET DE CROIRE QU'ON PEUT, ENSEMBLE, FAIRE MIEUX ET AUTREMENT.*

JE VOUS REMERCIE