



« Les catalyseurs de la créativité »

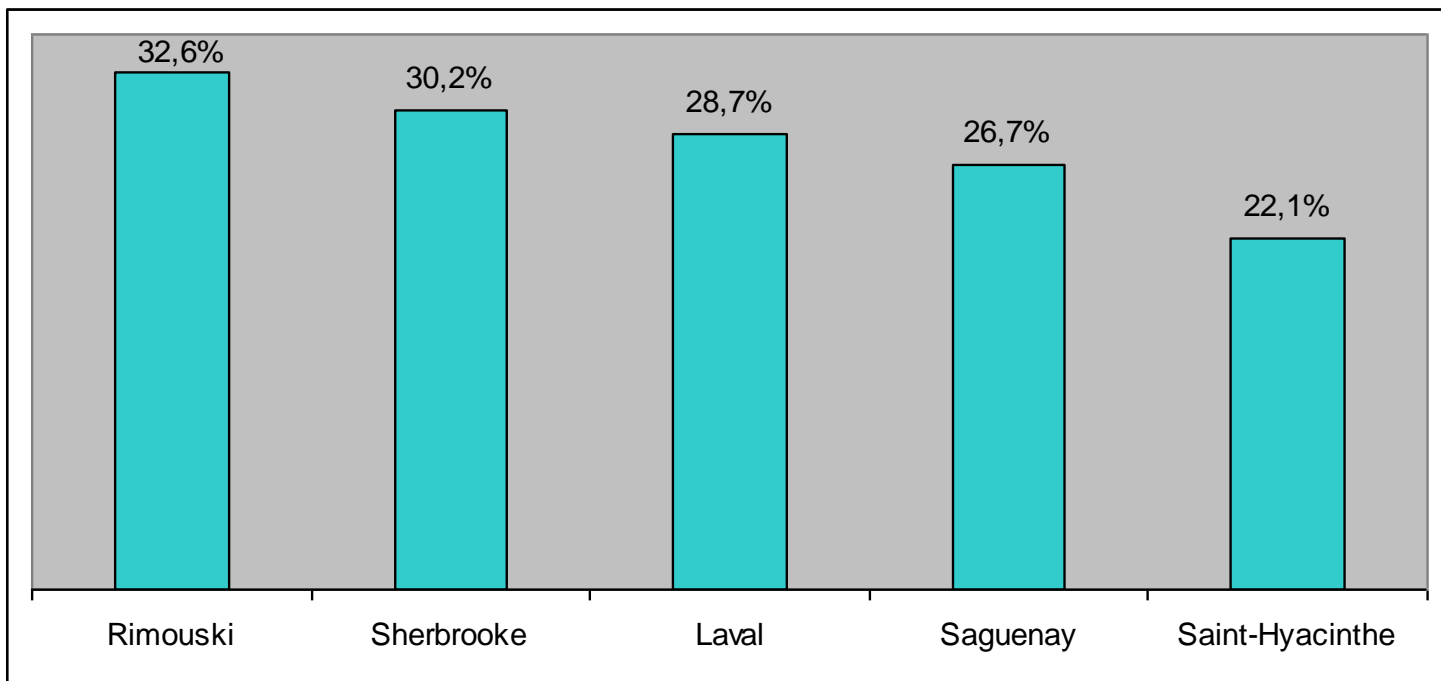
Étude comparative de leur rôle et perspectives
pour le Saguenay-Lac-Saint-Jean

Marc-Urbain Proulx et Geneviève Dubé
Vision 2025, CRDT, UQAC

Étude sur le rôle exercé par les « catalyseurs de créativité » au sein de cinq milieux québécois

- Rimouski
 - Sherbrooke
 - Laval
 - Saint-Hyacinthe
 - Saguenay
-

Capital de créativité dans les cinq milieux observés



Source : Recensement 2006 de Statistique Canada sur les professions, Traitement CRDT UQAC

Qu'est-ce qu'un catalyseur de la créativité ?

- Ce sont des ressources humaines rares dans le processus de mise en valeur du potentiel régional (capital) de créativité ;
 - Ils sont souvent désignés comme étant des médiateurs ou des facilitateurs pour l'action autour d'enjeux collectifs pertinents ;
 - Ils excellent dans l'art de mettre des experts en interaction cognitive et en mode de créativité ;
 - Ils semblent jouer un rôle central dans la fertilisation régionale de l'innovation, à partir du potentiel (capital) de créativité
-

Méthode de recherche

Capitales régionales	Nombre de catalyseurs	Nombre de questionnaires rempli	Pourcentage de réponses
Laval	20	7	35,0%
Rimouski	23	12	52,2%
Saint-Hyacinthe	17	10	58,8%
Sherbrooke	19	10	52,6%
Saguenay	32	20	62,5%
Total	111	59	53,2%

Source : Questionnaires opérés par le CRDT de l'UQAC

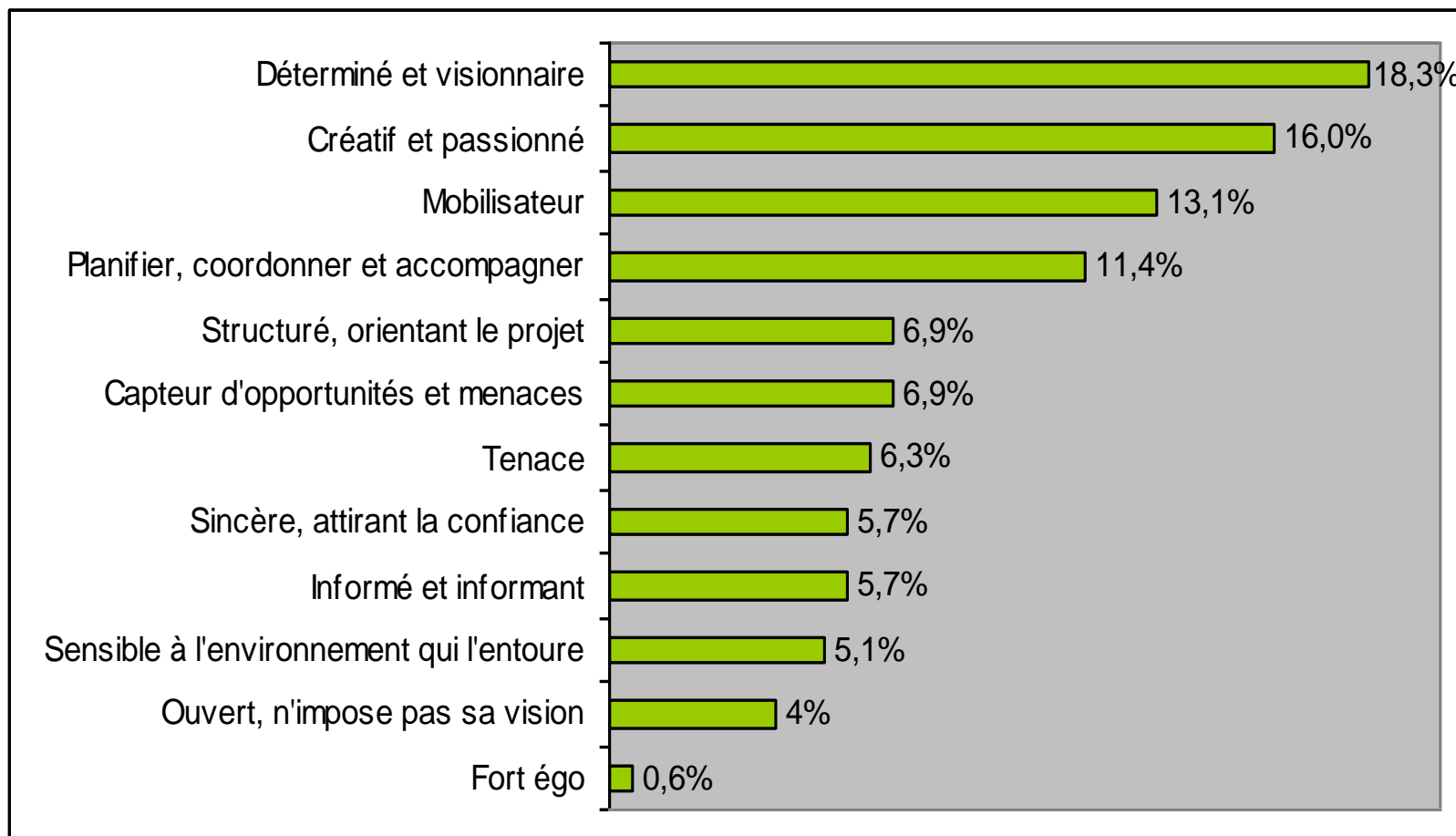
Nous avons observé le rôle des catalyseurs dans le processus de conception collective de projets innovateurs :

- Secteurs d'activité des catalyseurs de créativité
 - Qualités générales des catalyseurs
 - Qualités spécifiques des catalyseurs
 - Qualités générales des acteurs recrutés dans un cercle autour d'un enjeu
 - Traits positifs et négatifs chez les acteurs recrutés
 - Tactiques pour stimuler la créativité dans un cercle ou une équipe
 - Conditions à la créativité
 - Atmosphère à la créativité
 - Identification des idées porteuses à partir d'idées diverses
 - Le progrès de l'idée vers sa faisabilité de projet d'action
 - Les difficultés généralement rencontrées par les catalyseurs
-

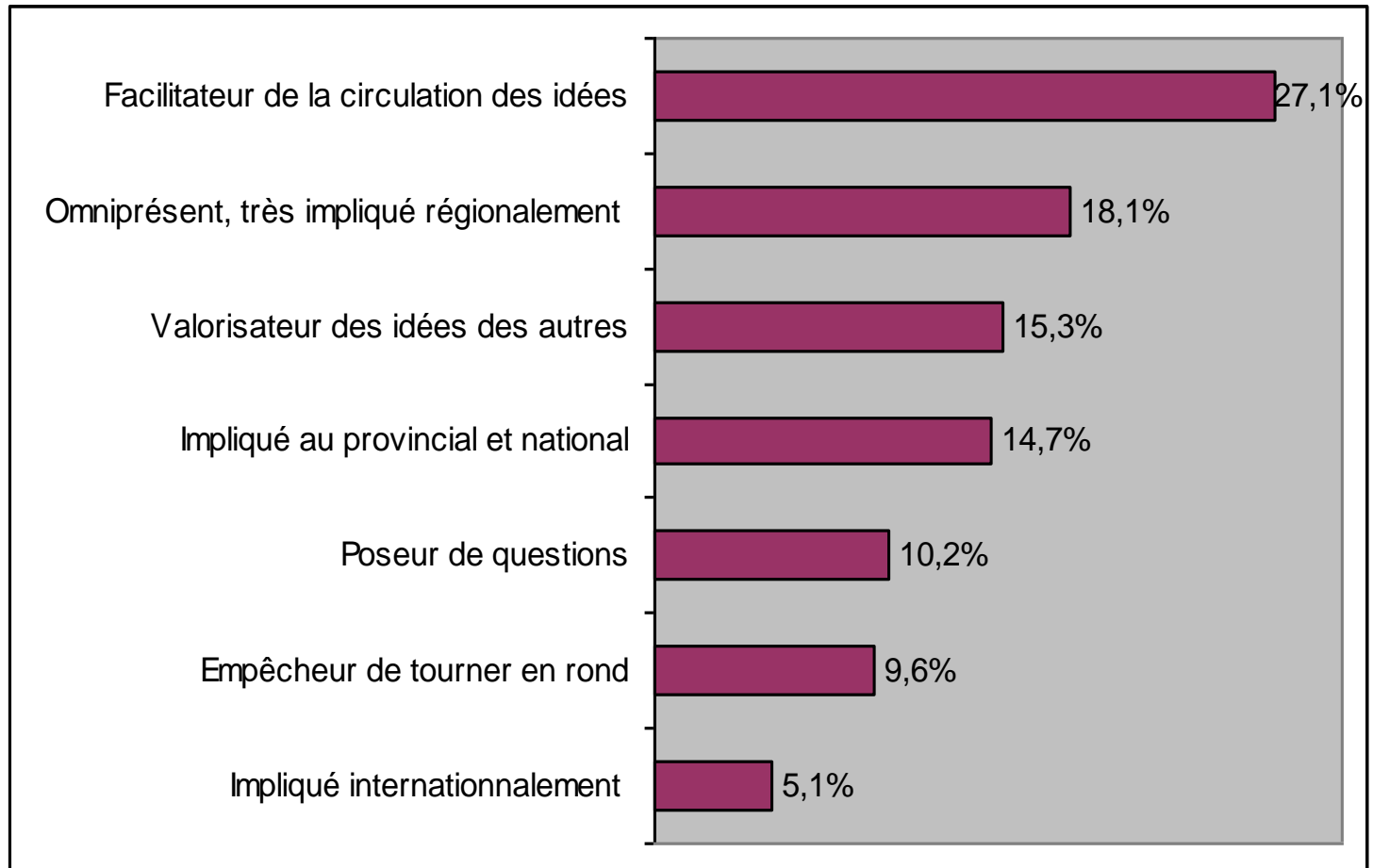
Les secteurs d'activités des catalyseurs

- Les catalyseurs exercent dans les spécialités de chacun des territoires (agroalimentaire, aluminium, maritime...), mais aussi dans les autres secteurs :
 - Formation et éducation
 - Énergie
 - Recherche et Développement
 - Nouvelles technologies
 - Forêt
 - Social
 - Santé
 - Culture
 - Tertiaire moteur
 - Etc.
-

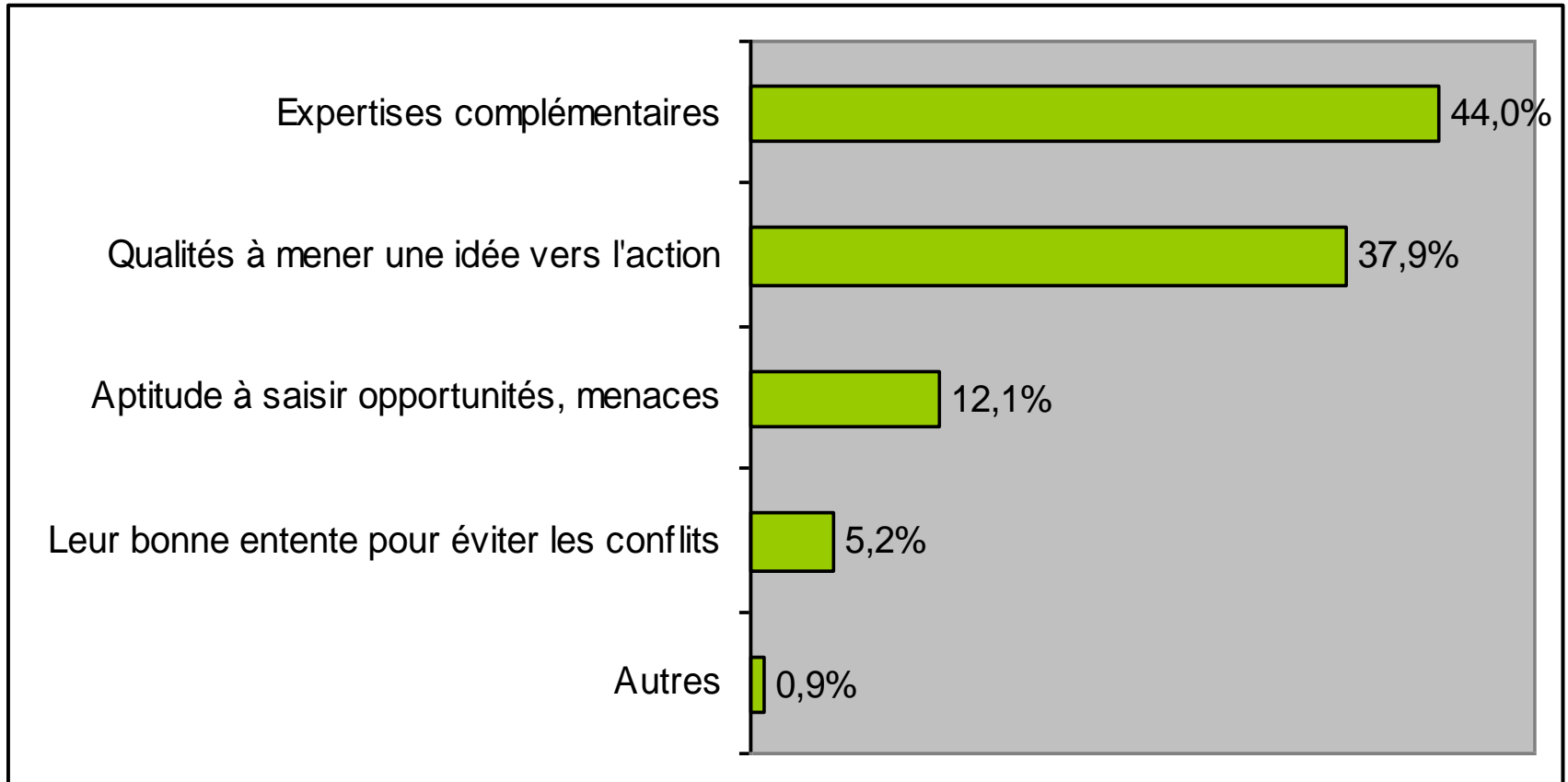
Qualités générales des catalyseurs de la créativité



Qualités spécifiques des catalyseurs



Qualités générales des acteurs recrutés par le catalyseur dans un « cercle » autour d'un enjeu



Traits recherchés chez les acteurs recrutés

Traits positifs qui accélèrent la créativité :

- Visionnaires/rêveurs : 36%
- Mobilisateurs : 27%
- Participatifs / actifs : 20%
- Fonceurs : 10%
- Revendicateurs : 3%
- Opiniâtres : 3 %

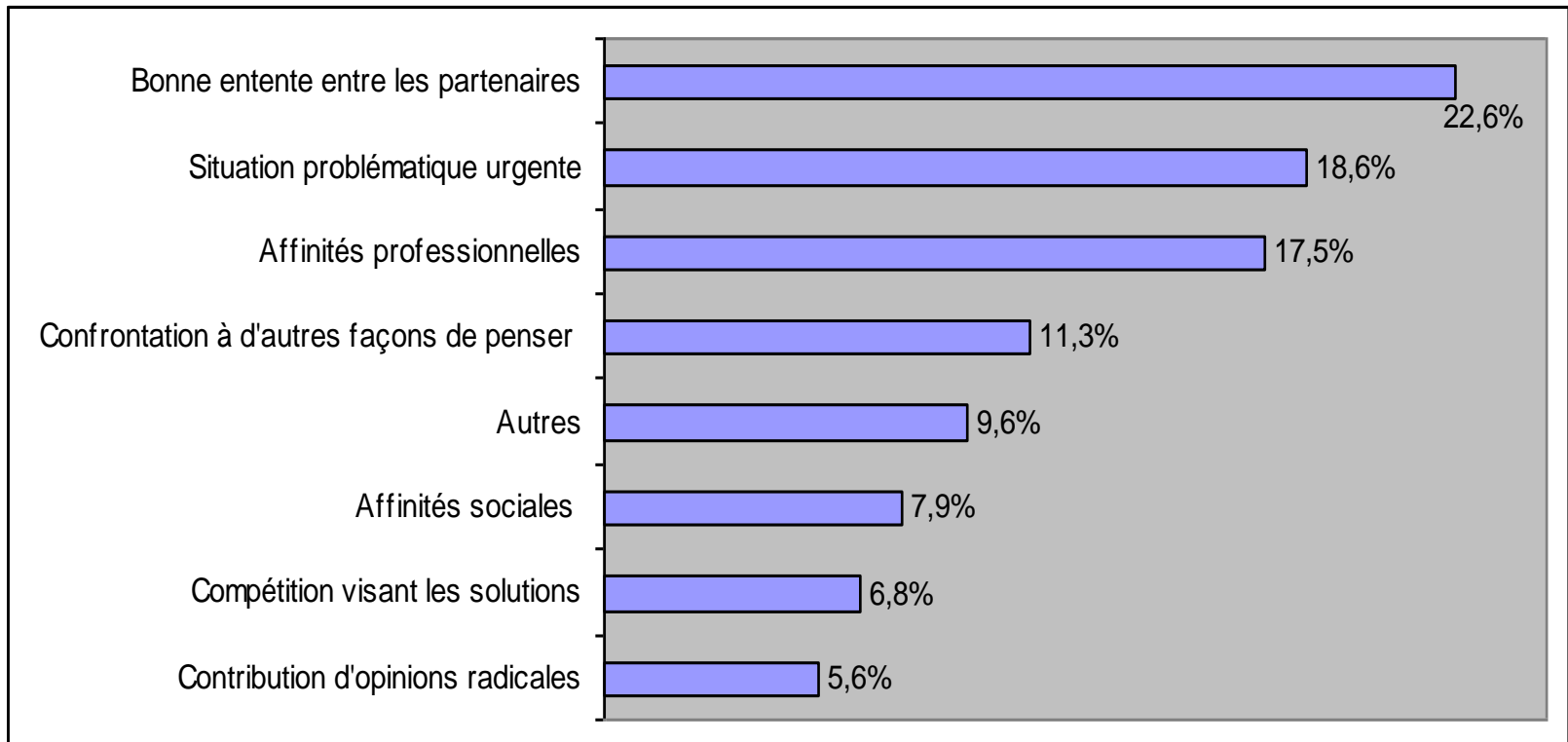
Traits négatifs qui freinent la créativité :

- Cyniques : 42%
- Opiniâtres : 29%
- Revendicateurs : 17%
- Visionnaires : 1%
- Participatifs : 1%
- Mobilisateurs : 1%

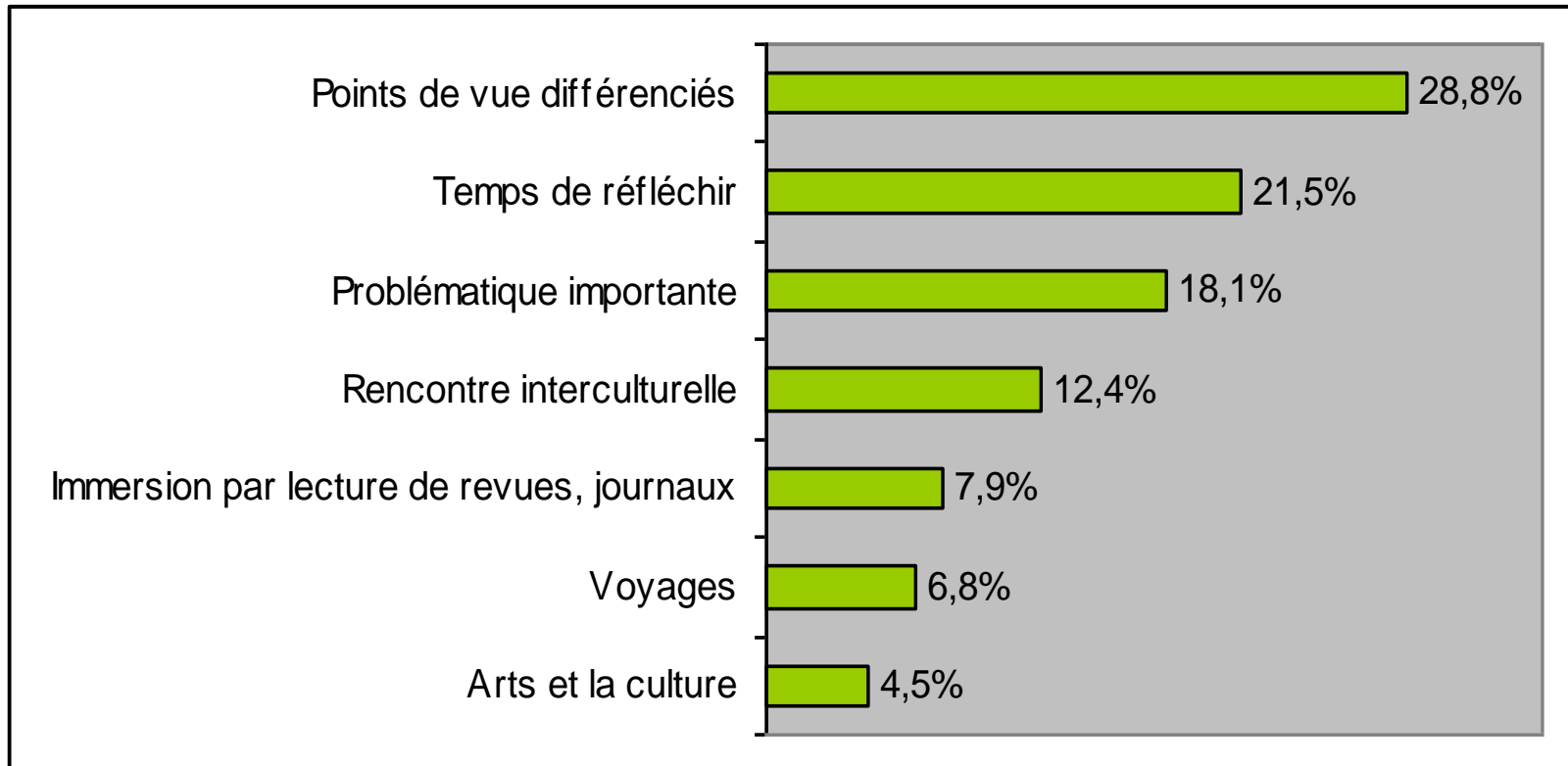
Tactiques du catalyseur pour stimuler la créativité dans un cercle autour d'un enjeu

- Attitude positive et constructive
 - Présentation claire du projet et ses objectifs
 - Solliciter les éventuels partenaires
 - Sélectionner les partenaires selon l'expertise
 - Établir avec leadership le rôle, les responsabilités et les bénéfices de chaque partenaire
 - Suivi du processus selon échéancier dynamique
-

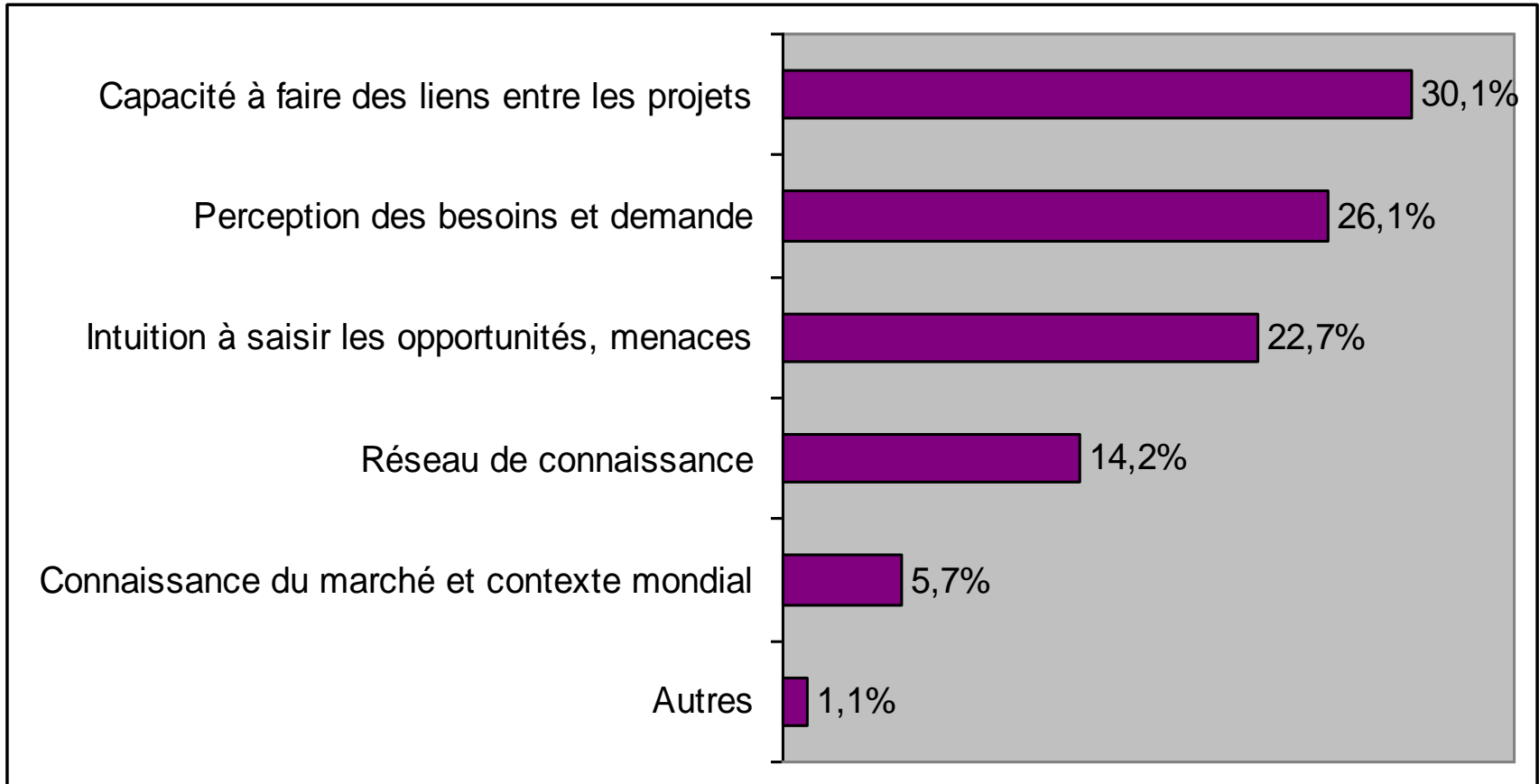
Conditions à la créativité



Atmosphère à la créativité



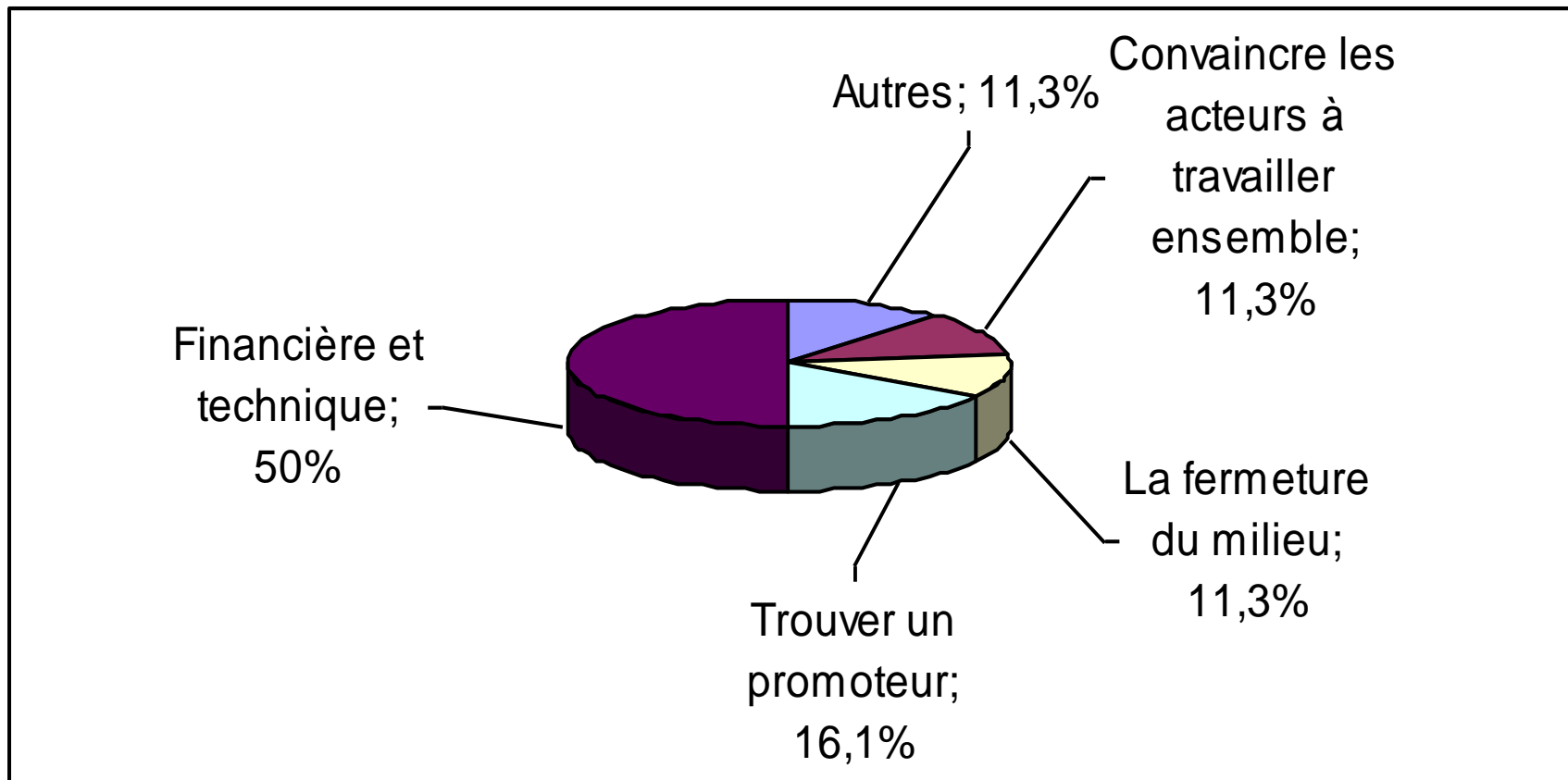
Identification des idées porteuses à partir d'idées diverses



Le progrès de l'idée vers sa faisabilité de projet

- Définir l'idée porteuse avec enthousiasme et réalisme
 - Solliciter les expertises pour la conception
 - Explorer collectivement toutes les options possibles pour structurer l'idée porteuse
 - Établir un plan de projet pour l'idée porteuse
 - Élaborer la faisabilité multi-critère du projet
 - Trouver un porteur, un promoteur du dossier
-

Les difficultés généralement rencontrées par les catalyseurs



Nous vous remercions pour votre
attention !

Marc-Urbain Proulx et Geneviève Dubé
Vision 2025, CRDT, UQAC