

« Scénarios, vocations et spécialisations:
le Saguenay--Lac-Saint-Jean face
à des choix stratégiques »

Marc-Urbain Proulx
Vision 2025, CRDT, UQAC

Quatre types de scénarios d'avenir 02

- 1) Scénario des affaires courantes
- 2) Scénario de l'hyper expansion euphorique
- 3) Scénario de la catastrophe
- 4) Scénario du nouveau projet de collectivité

Scénario des affaires courantes

ou le « business-as-usual »

- Grands investissements privés ponctuels et ses effets à court terme
- Saturation des investissements publics en santé, éducation, transport
- Continuité du remplacement de postes de travail par de la technologie
- Très lente diversification économique : transformation des matières premières, services spécialisés, recherche et R&D, tourisme...
- Services spécialisés dynamiques, dit « tertiaire moteur »
- Continuité de l'érosion de la propriété locale et régionale
- Continuité du déclin démographique et de l'exode des jeunes
- Masse monétaire régionale demeure encore importante : salaires élevés, retraites, héritages, paiements de transferts....
- Taux de chômage demeure élevé, mais pénurie d'expertise spécifique
- Création d'emplois ralentie dans le commerce et services
- **Continuité du contre-cycle économique, depuis plus de 25 ans**

Scénario de l'hyper expansion

- Forte impulsion industrielle par l'arrivée d'activités majeures à Grande-Anse, au Lac, au Complexe Jonquière (méga-aluminerie ; complexe pétrochimique ; complexe récréo-touristique)
- Occupation extensive du Nord (hydro-électricité, pétrole du golfe Saint-Laurent, mines, gaz, éolien, tourisme...)
- Forte revalorisation de la fibre forestière régionale de qualité supérieure utilisée dans les structures des bâtiments
- Explosion des productions agroalimentaires du terroir (fromages ; bleuets ; pommes de terre ; champignons sauvages ; etc.)
- Forte revalorisation du papier comme matériaux noble
- Forte vague d'affluence touristique impulsée par la découverte extérieure de notre authenticité régionale

Scénario de la catastrophe

- Arrivée massive sur le marché de nouveaux matériaux comme substituts à l'aluminium, au bois, au papier
- ou
- Technologies révolutionnaires autres que l'électrolyse pour fondre de l'aluminium primaire et ainsi perte de l'avantage énergétique régional
- ou ?

Scénario de rupture du contre-cycle actuel par un nouveau projet de collectivité

- Miser sur les spécialisations régionales par le ciblage des spécificités typiques du territoire
 1. Spécialisations régionales actuelles en chantiers
 2. Spécialisations régionales à mettre en chantiers

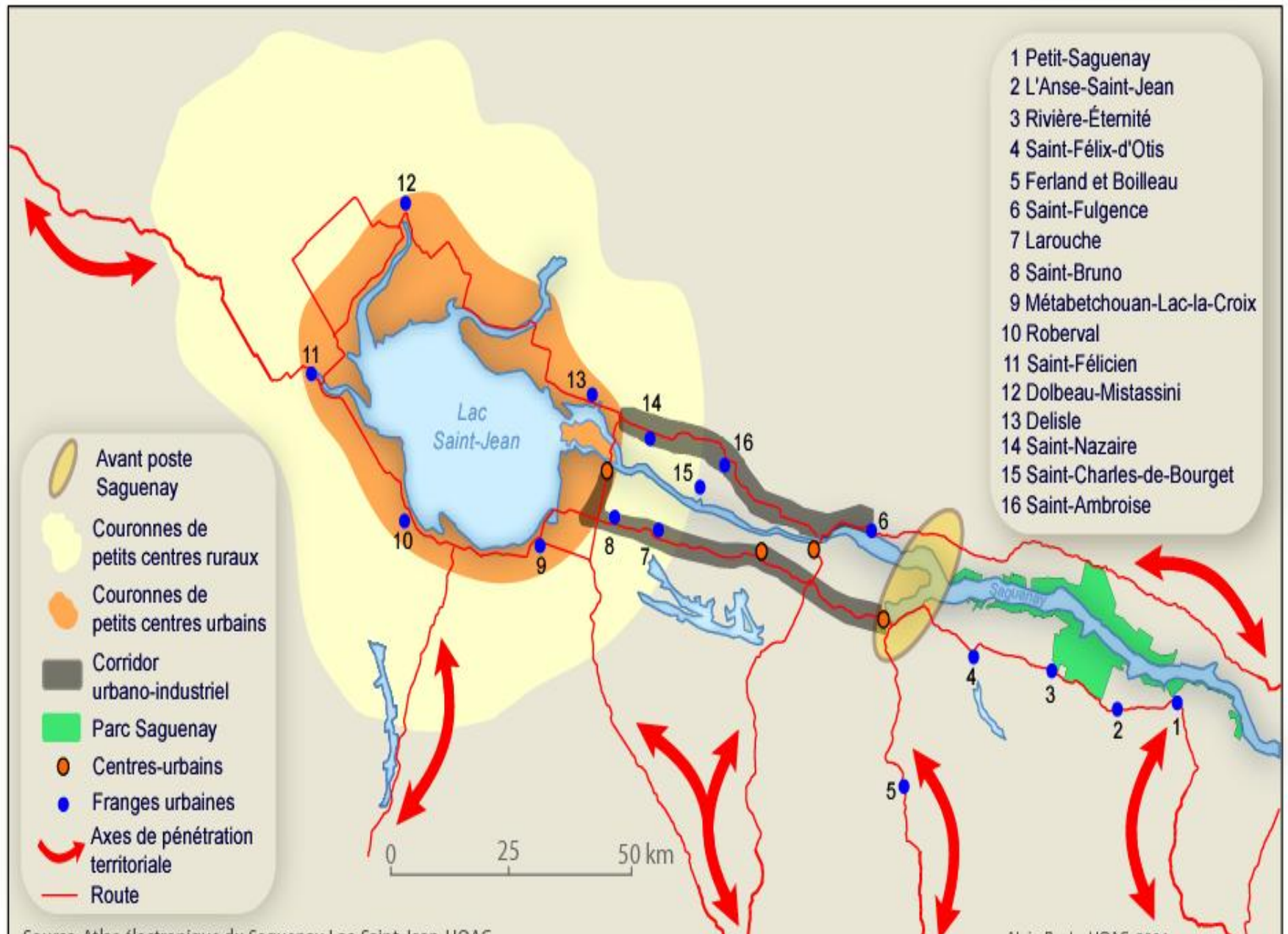
Spécialisations régionales actuelles

- Laboratoire de Développement Durable
- Aluminium : Vallée à fertiliser davantage
- Artistiques : pépinière d'artistes à cultiver encore
- Boréale : aménagement forestier et transformation
- Agroalimentaire : transformation masse et terroirs
- Bleuets : culture et transformation
- Santé : services supérieurs, génétique, nordicité...
- Éducation : nature, médias, musique, tourisme...
- Touristique : croisières, aventure-nature,...

Comment trouver de nouvelles
spécialisations régionales ?

En misant stratégiquement sur les
principales vocations territoriales
et ses spécificités économiques

Le Saguenay-Lac-Saint-Jean



La région est d'abord un « oasis nordique »

- Réalité géographique d'un « oasis nordique » en Amérique
 - Au cœur d'un « pays d'eau »
 - Hydrographie généreuse et fort dénivellement
 - Forêts mixtes au cœur de la Boréale ;
 - Terres agricoles de grande qualité et améliorées ;
 - Oasis nordique qui fut colonisé à partir de 1838 ;
- Spécificités régionales : sources de stratégies :
 - Vocation historique comme « porte d'entrée du Nord »
 - Vocation comme « pôle de services spécialisés » au nord du 48ème
 - Vocation comme « carrefour de l'énergie »
 - Vocation culturelle d'initiatives « plus grandes que nature »

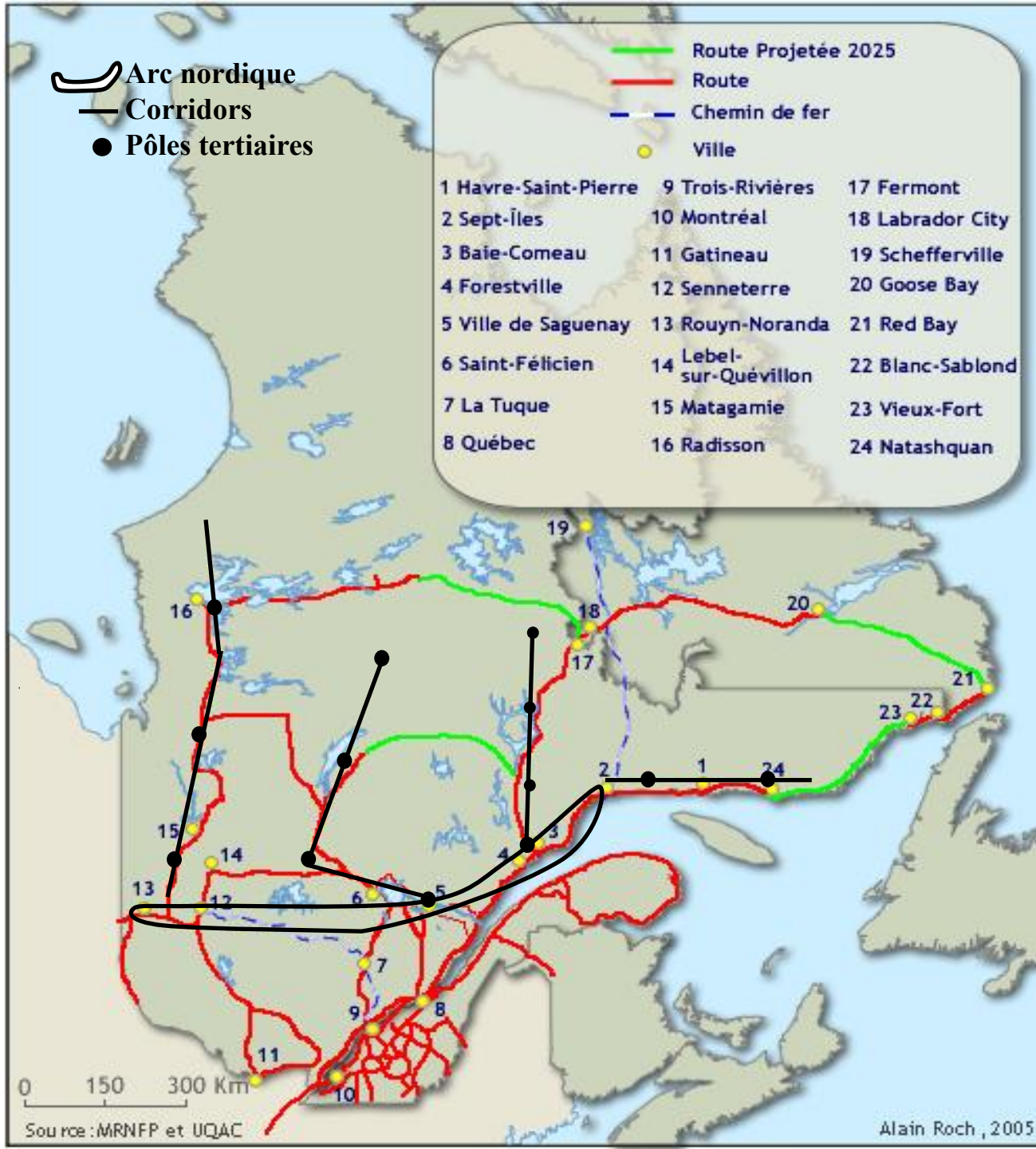
1) La vocation « porte d'entrée du Nord » offre des options stratégiques

- Collectivités nordiques autochtones et allochtones à desservir en biens et services
- Réserve impressionnante d'énergie renouvelable : hydroélectricité, éolien, solaire, biomasse
- Immense forêt boréale : fibre et puits de carbone
- 3 % des réserves d'eau douce de la planète
- Potentiel considérable pour l'agriculture nordique
- Nombreux sites de tourisme d'aventure - nature
- Imposants bassins et gisements miniers : cuivre, or, fer, titane, uranium....
- Accessibilité par le réseau de transport

-  Arc nordique
-  Corridors
-  Pôles tertiaires

-  Route Projetée 2025
-  Route
-  Chemin de fer
-  Ville

1 Havre-Saint-Pierre	9 Trois-Rivières	17 Fermont
2 Sept-Îles	10 Montréal	18 Labrador City
3 Baie-Comeau	11 Gatineau	19 Schefferville
4 Forestville	12 Senneterre	20 Goose Bay
5 Ville de Saguenay	13 Rouyn-Noranda	21 Red Bay
6 Saint-Félicien	14 Lebel-sur-Quévillon	22 Blanc-Sablond
7 La Tuque	15 Matagamie	23 Vieux-Fort
8 Québec	16 Radisson	24 Natashquan



0 150 300 Km

Sou rce :MRNFP et UQAC

Alain Roch , 2005

2) Vocation « pôle de services spécialisés » offre des options stratégiques

- Masse critique régionale de services spécialisés : ingénierie, santé, éducation, architecture, arpentage, droit, comptabilité, TIC ...
- Masse critique dans les activités de la construction
- Présence d'entreprises à forte intensité technologique
- Activités dynamiques de recherche et de R&D : aluminium, santé, forêt, givre, géologie, population, génétique
- Structure de coûts de services avantageuse dans la région
- Demande interne de services importante par l'État, les grands projets, les grandes entreprises et les PME
- Potentiel considérable pour l'exportation de services
- Pertinence du concept de « Cité du tertiaire moteur »

3) Vocation « carrefour de l'énergie » offre des options stratégiques

- Énergie : traditionnel levier économique régional
- Crise énergétique mondiale appréhendée
- Le Québec est bien doté en énergie
- Le Saguenay--Lac-Saint-Jean est bien positionné
- Excellente expertise régionale privée et publique dans le domaine énergétique : inventaires, conception, construction, entretien, R&D,...
- Présence régionale croissante de l'administration Hydro-Québec

4) Vocation culturelle en regard d'initiatives plus grandes que nature

- Le mythe du Royaume de Saguenay
- L'arrivée des 21 pionniers et leur idéal
- L'utopie des « Américains du Saguenay » et de l'industrialisation régionale
- La construction rapide d'Arvida
- La vision économique de Jacques Gagnon
- La stratégie de la multiplication de PME
- La Région Laboratoire de Développement Durable
- Le repositionnement régional dans le monde

Stratégie de repositionnement mondial : quelle image régionale à représenter ?

- Le Royaume historique ?
- Le pays d'eau : hydrographie, fjord, lac, Ashuamushuan ?
- Les bleuets ?
- La Vallée de l'aluminium ?
- La pépinière d'artistes ?
- Le laboratoire développement durable ?
- Le carrefour du Nord ?

Pour mettre en œuvre ces nouvelles spécialisations
reliées aux vocations et spécificités régionales

La région nécessite une mise en marche
accélérée de son projet de collectivité

Je vous remercie de votre attention !

Marc-Urbain Proulx
Vision 2025, CRDT, UQAC