

## Le réseautage

Dans la réalité quotidienne, deux pratiques classiques de réseautage existent bel et bien a priori. Il y a d'abord les réseaux typiquement tissés autour d'intérêts individuels ou corporatistes, soit le réseau-égo. Bien pourvus d'outils modernes de communication, certains acteurs possèdent ainsi des réseaux considérables. Des méthodes et des outils sont disponibles à cet effet, selon les besoins. Il existe aussi un deuxième type de réseautage consistant essentiellement à des relations denses au sein de petits groupes restreints formés sur la base d'affinités et de socio-affectivité. Ce sont les réseaux-cliques. Ces réseaux composés d'un nombre limité d'interlocuteurs se ferment à un certain degré sur eux-mêmes, autour d'enjeux généralement reliés à la défense d'intérêts spécifiques et au contexte de compétition pour les ressources limitées.

Telle que déduite de la théorie du développement, la pratique souhaitée du réseautage consiste à dépasser les deux types de réseaux décrits, tout à fait naturels par ailleurs, pour tisser des relations élargies à des intérêts collectifs pour une communauté locale ou régionale. On fait alors appel à un troisième type de pratiques résiliaires.

Dans une ville comme Saguenay ou une région comme le Saguenay–Lac-Saint-Jean, le véritable enjeu du réseautage concerne la mise en interaction des acteurs en cherchant à décroiser les réseaux-cliques et à interconnecter les réseaux-égo. Le réseautage doit conduire à des relations interpersonnelles et interorganisationnelles plus fluides, permettant une meilleure circulation de l'information riche qui alimente ainsi le processus d'apprentissage et d'innovation dans les pratiques sociales et économiques. La finalité explicite de cette pratique de réseautage est de rendre le système plus fertile en idées, en informations, en intentions, en impulsions, en projets, en coopérations, en partenariats. Comment favoriser cette interaction et ce réseautage afin d'en faire un avantage compétitif au Saguenay–Lac-Saint-Jean? Quels mécanismes de réseautage sont nécessaires pour dépasser les réseaux-cliques et les réseaux-égo?