

## **Le financement des initiatives**

Depuis la création du tout premier Fonds public de développement régional (FDR) en 1975, les localités et les régions du Québec ont expérimenté plusieurs formules de soutien au financement des initiatives de développement économique, culturel et social. Ces Fonds se sont multipliés et diversifiés pendant la décennie 1990, l'offre dépassant désormais la demande dans les créneaux ciblés selon des critères spécifiques.

On constate, d'une part, que peu de Fonds réellement autonomes, basés sur l'épargne locale et régionale, n'ont pris racine dans les régions qui dépendent toujours largement de l'apport financier extérieur, notamment des aléas budgétaires des gouvernements. Alors que, paradoxalement, les fuites financières (épargne – profits – redevances) hors des circuits économiques locaux et régionaux se sont accélérées au cours des dernières décennies au profit des grands centres financiers, bien sûr, et aussi de l'investissement dans des projets de développement à l'étranger. D'autre part, certains projets novateurs de développement à Ville de Saguenay et dans sa région ne trouvent que difficilement les capitaux nécessaires à leur démarrage ou à leur expansion, malgré les nombreuses sources de Fonds en principe disponibles, y compris le secteur financier privé.

Il apparaît pertinent de mieux saisir cette problématique des Fonds de développement local et régional à la lumière du nouveau contexte financier très actuel et de la nouvelle expertise disponible. Au Saguenay-Lac-Saint-Jean en particulier, des formules originales comme AMISK et Pluri Capital furent expérimentées sur la base d'expériences plus anciennes, dont les célèbres Caisses d'entraide économique. Quelles leçons peut-on tirer de ces expériences? De quels nouveaux instruments financiers avons-nous besoin actuellement? Peut-on envisager des partenariats ciblés, d'une part, entre les diverses sources de financement et, d'autre part, entre le financement des projets et l'encadrement technique (gestion, R&D, formation, intrants névralgiques, exportation) de ceux-ci afin d'assurer la rentabilité à moyen et long terme?