

Le Quotidien

Éditorial, mercredi 28 décembre 2005, p. 9 - Document

Relance de l'économie régionale

L'importance d'unir nos forces

N.B: cet article du Quotidien est publié par le portail Vision Saguenay 2025 après entente avec M.Guy Granger.

Le plan Marshall de reconstruction européenne, après la guerre 1939-45, a été évoqué comme modalité de mise en oeuvre de la relance économique régionale. À cet effet, le candidat conservateur dans Alma-Jonquière, Jean-Pierre Blackburn, a interpellé l'UQAC, précisément le Mouvement Vision Saguenay 2025, initié et animé depuis plus de deux ans par le Centre de Recherche sur le Développement Territorial (CRDT). Il va de soi que la "vision commune de l'avenir" représente une dimension centrale incontournable d'un processus de planification territoriale.

Mis à part les importants travaux du CRDT, plusieurs secteurs illustrent actuellement leur dynamisme en matière de planification régionale. Il faut souligner, bien sûr, les travaux effectués par la Conférence régionale des élus (CRÉ) à propos de la forêt, ainsi que ceux des divers experts dans les domaines scolaire, de l'emploi, de l'énergie, du collégial, des ressources naturelles, de la recherche scientifique, de l'innovation, du tourisme - y compris d'aventure et les croisières - de la culture, de l'agroalimentaire, de la faune, et, enfin, du transport.

Le secteur de la santé se distingue par sa réorganisation récente et ses actions structurantes. Que dire du secteur de l'aluminium, dont le champ d'expertise bénéficie de l'implication vigoureuse du CQRDA, du Bureau de développement industriel d'Alcan, du SNEAA, de l'UQAC, de la Société de la Vallée de l'aluminium? Plusieurs entreprises innovatrices et bon nombre de groupes de recherche contribuent également à cette force. En outre, plusieurs territoires internes ont beaucoup progressé, récemment, dans leur vision de l'avenir, en particulier Larouche, Alma, le Lac-Saint-Jean-Est, Roberval, L'Anse-Saint-Jean, Masteuhiash, Saint-Félicien et Dolbeau. Notons que le travail effectué dans la MRC Domaine-du-Roy s'avère tout à fait exemplaire en matière de réflexion collective et dans un esprit de planification.

Bref, nous bénéficions globalement, depuis quelques années, d'un important apport d'expertise nouvelle et pertinente. Souvent dans l'ombre, mais laissant des traces indélébiles, beaucoup d'experts travaillent de manière systématique à saisir et à comprendre leur environnement régional parcellaire. Parcellaire, car notre processus actuel de planification se présente en pièces détachées, sous la forme de secteurs et par zones, qui deviennent souvent non seulement des chasses gardées mais aussi des centres de replis corporatistes. La vision régionale globale est peu présente, même si elle s'avère souhaitable afin de multiplier les convergences dans un esprit de synergie. La région possède beaucoup d'expertises et considérablement de moyens, mais nous sommes [toujours] divisés, dispersés, fragmentés...

L'apport de Vision Saguenay 2025

Pourtant, les importantes difficultés économiques régionales, de nature structurelle plutôt que conjoncturelle, illustre que le Saguenay-Lac-Saint-Jean a plus que jamais besoin d'un projet global.

Voilà pourquoi le CRDT a lancé le mouvement Vision Saguenay 2025 (www.uqac.ca/vsag2025). Depuis plus de deux ans, un imposant travail de collecte et de traitement de données s'effectue. Plus de 60 experts de l'UQAC et d'ailleurs au Québec ont participé jusqu'à maintenant à l'enrichissement de l'expertise régionale. Aussi, plus de 200 autres analystes du milieu se sont prêtés généreusement à l'exercice de réflexion collective. Sans compter les quelque 1500 acteurs qui ont assisté activement aux séminaires, ateliers, colloques et Forum.

Cette mobilisation génère des prises de conscience, des engagements... Il n'y a rien de magique, cependant! Mais il nous apparaît très clair, par contre, que la région possède encore beaucoup de ressorts sous-exploités au sein de ses entreprises, de ses quelques 750 groupes sociaux, de ses 208 organisations publiques ainsi que de ses institutions. De manière plus concrète, le CRDT a élaboré des diagnostics globaux et sectoriels. Des tendances qui illustrent en détail la mutation structurelle régionale vécue depuis plus de 20 ans. Des prévisions nous aident à envisager les directions vers lesquelles est engagée la région et son principal pôle urbain. Nous saisissons mieux le potentiel de créneaux porteurs.

En outre, une vaste enquête effectuée en 2005 auprès de 500 acteurs locaux et régionaux a permis d'enrichir notre analyse des forces et des faiblesses de la communauté régionale. Finalement, toutes ces activités de "visionnement collectif", par et pour le milieu, "fouettent" la collectivité régionale, notamment grâce au relais des médias qui jouent un excellent rôle de vulgarisation.

Le suivi du visionnement 2025

À travers cet horizon, les options structurantes majeures sont rares alors que les menaces sont nombreuses. Plusieurs projets sont certes présents. À titre d'exemple, le Forum régional, tenu les 15 et 16 septembre dernier, a permis de dépister 152 actions concrètes et structurantes. Les domaines de la culture et du soutien à l'innovation sont particulièrement dynamiques. Ce dépistage systématique a néanmoins confirmé l'éclatement régional de l'action, sans plan d'ensemble et, souvent, sans respect des stratégies régionales adoptées récemment.

En réalité, le Saguenay-Lac-Saint-Jean manque douloureusement d'un processus de planification globale pour coordonner les actions actuelles et émergentes, bien sûr, mais aussi pour veiller de manière constante et continue sur les enjeux apte à la réflexion. Face à la société du savoir, le Saguenay-Lac-Saint-Jean n'a pas le choix, il doit devenir une collectivité territoriale encore plus apprenante afin de s'insérer convenablement dans le nouveau cycle économique.

Le dernier séminaire du CRDT, qui abordait précisément ce sujet, a généré beaucoup d'idées vigoureuses et convergentes. Une collectivité territoriale qui arrête de réfléchir sur elle-même devient une collectivité moribonde.

*Marc-Urbain Proulx,
Saguenay Vision 2025, UQAC*