

Déjeuner-causerie du tertiaire moteur

Le mardi 4 novembre 2003

Étaient présents :

Richard Bergeron, Avocat, Cain Lamarre Casgrain Wells SENC
Jacques Gauthier, Courtier, Financière Banque Nationale
Adam Lapointe, Économiste, Pluricapital
Jean-Robert Larouche, Ingénieur, Cégertec
Bernard Morin, Ingénieur, CNRC
Denys Tremblay, Artiste, UQAC
Serge Tremblay, Architecte, Leblond Tremblay Boulay Fradette Barrette

La synthèse

Comme préambule à la rencontre, Marc-Urbain Proulx a livré quelques éléments de définition du tertiaire moteur qui structure l'économie de Ville de Saguenay et de sa région périphérique. Ce tertiaire moteur ne représente pas une rubrique claire et distincte pour Statistique Canada. Il ne fut en outre que très peu étudié à Saguenay, les économistes se limitant généralement à l'analyse des secteurs primaire, secondaire et tertiaire. Il est cependant reconnu par les analystes économiques comme un domaine jouant un rôle fondamental dans l'économie des villes en exerçant des activités qui sont motrices d'autres activités économiques. À titre d'exemple, lorsqu'un architecte réalise un plan d'un bâtiment, cela génère généralement beaucoup d'activités pour la réalisation de ce plan. Pour Ville de Saguenay, qui possède une vaste périphérie nordique, le tertiaire moteur représente un créneau majeur de développement.

Le tertiaire moteur comprend généralement : la finance, les services spécialisés aux entreprises, la R&D (recherche et développement), l'enseignement supérieur ainsi que les arts et grands spectacles. Ces champs du tertiaire moteur ne peuvent être parfaitement isolés et retranchés des statistiques pour en faire une catégorie bien précise, comparable d'une ville à l'autre. Ainsi, la rubrique de la finance comprend les assurances, alors que le secteur des arts et grands spectacles comprend les loisirs. Néanmoins, un domaine tertiaire moteur s'avère identifiable sans trop de biais et comparable, d'une part, entre villes similaires et, d'autre part, dans son évolution sur une longue période. Or, selon les statistiques disponibles, il y a lieu de considérer que tout le potentiel de ce domaine « tertiaire moteur » à Saguenay n'est pas entièrement exploité. Il apparaît *a priori* quatre champs à considérer à cet effet :

- les grands donneurs régionaux d'ordres qui ont tendance à se tourner vers les grandes firmes souvent extérieures pour obtenir des services spécialisés et des produits;

- les Grands travaux du Nord : bon an mal an, il s'investit plus de 3 milliards de dollars dans la zone de rayonnement de Ville de Saguenay;
- le secteur de la deuxième et de la troisième transformation des ressources naturelles qui nécessite la conception de produits et de procédés;
- les nouveaux créneaux à cibler pour atteindre l'excellence : aménagement forestier, tourisme d'aventure, pommes de terre, bleuets, le bois de structures, etc.

Tours de table

Lors du premier tour de table, les invités représentants du tertiaire moteur à Saguenay se sont présentés. Par la suite, une séance de *brain storming* s'est déroulée pendant plus d'une heure et demie en mettant en évidence plusieurs éléments non seulement de diagnostic mais aussi de thérapeutique. Les éléments de pronostic, objet principal du mouvement Vision Saguenay 2025, furent plus rares. Ce qui est tout à fait normal pour une première rencontre de réflexion prospective collective. Il faut surtout souligner la grande richesse de la discussion soulevée pendant ce déjeuner. Nous divisons notre synthèse en deux grandes rubriques.

Diagnostic

- Nous avons dès le départ, à Saguenay et dans sa périphérie immédiate et éloignée, un problème démographique; si l'on n'intervient pas vigoureusement et rapidement au plan démographique, la situation va se détériorer encore davantage.
- Depuis les pertes massives d'emplois dans le secteur de l'aluminium au cours des années 1980, notre économie est entrée dans un cercle vicieux de décroissance; nous ne sommes pas encore arrivés au fond du baril, alors que nous anticipons encore pour bientôt des pertes massives d'emplois dans ce même secteur névralgique.
- Les capitaux sont déjà sortis de la région. Il existe près de 15 milliards de dollars de fonds de pension issus de la région et près de 4 milliards d'épargne (avec la Côte-Nord) qui sortent de la région et sont investis ailleurs; il n'y a plus de banquiers dans la région, les prêts importants sont évalués ailleurs, ce qui représente une perte d'expertise considérable.
- On pourrait croire que nous sommes à la fin de notre histoire, de notre récit. Nos symboles collectifs comme la pyramide de La Baie (tombeau) et la petite maison blanche (résistance) illustrent que nous sommes déjà morts, ou moribonds dans le meilleur des cas.
- Traditionnellement, les entreprises qui émergent dans la région, partent lorsqu'elles arrivent à la phase de la maturité économique, ce qui explique en partie la faible maturité (diversification, transformation, substitution des importations) de notre économie urbaine et régionale.
- Il y a diminution du nombre de firmes de génie conseil, mais les emplois sont toujours présents. Et le savoir-faire s'améliore, notamment dans les secteurs de l'aluminium, de la forêt et de l'énergie. Ce dernier secteur est devenu une véritable spécialité régionale. Il est clair que les grands donneurs d'ordres veulent effectuer des transactions avec un petit nombre de firmes et d'experts. Il est difficile de se tenir à jour dans la technologie.

- Nous sommes à la veille de vivre, dans la région, une explosion dans le secteur de la transformation. Le comportement d'Alcan indique bien qu'ils n'ont pas le choix de se tourner vers la deuxième et troisième transformation; cependant, des usines comme celles reliées à la fabrication de pare-chocs ne génèrent que très peu d'effets de réseaux dans la région.
- Il y a plus d'intensité de l'interaction dans l'agglomération de Saguenay, toute proportion conservée, que dans les grands centres urbains. Notre indice Bohémia (Richard Florida) est sûrement bon; le problème réside au niveau de nos réseaux de contacts avec l'extérieur.
- Le secteur public tire sur les investissements; nous avons besoin de l'État pour impulser le développement.
- Il n'y a que très peu de support à nos artistes; le leadership manque à cet effet. Il y a peu de mécènes. Le centre-ville est insuffisamment incubateur d'arts et de spectacles. La clientèle locale est manquante. Nous manquons d'assises fortes pour soutenir les arts.
- Il n'y a pas de discours porteur de nos élites. Il n'y a pas de projet moteur. Il n'y a pas une imagerie positive. Il n'y a pas une vitrine de notre culture, de notre âme, de ce que nous sommes collectivement et de ce que nous devenons. Il n'y a pas une vision envoûtante, invitante et mobilisatrice des forces dans la construction de l'avenir.
- Nous n'avons pas de mémoire collective de nos efforts de développement. Nous apprenons peu de ce que nous faisons, de ce que nous avons fait; il s'agit d'un éternel recommencement dans l'élaboration de nos actions, de nos stratégies de développement.

Thérapeutique

- Il faut contourner les difficultés et les contraintes de notre développement; d'abord bien les identifier.
- Il faut créer de l'espace, du champ pour exploiter notre talent qui s'en va, qui fuit hors de la région.
- Il faut stopper la fuite des capitaux; retenir notre épargne et nos fonds de pension.
- Il faut redémarrer le cercle vertueux de la croissance et du développement par la consolidation des facteurs favorables à cet effet.
- La qualité professionnelle représente un facteur attractif d'investissements; il faut miser là-dessus.
- Il faut cibler de nouveaux créneaux pour diversifier notre économie.
- Il faut créer des réseaux de contacts avec l'extérieur.
- Il va falloir développer de l'expertise dans nos entreprises afin de relever le défi de l'impartition dans le secteur public.
- La gestion des relations de travail et la gestion des ressources humaines représentent une question très importante; nous avons, dans le passé, perdu des projets industriels par manque de flexibilité dans les relations de travail. Nous manquons d'une véritable classe d'entrepreneurs manufacturiers et aussi d'un climat ou d'une atmosphère industrielle.

- Il y a nécessité de projets collectifs; il faut créer de l'engouement, de l'enthousiasme, du *commitment*, du désir de vivre à Saguenay et dans sa région.

La rencontre s'est terminée par le désir bien manifesté de se revoir pour continuer notre réflexion collective. Il fut exprimé que ce premier *brain storming* est suffisant dans ce processus de réflexion collective sur l'avenir du tertiaire moteur. Il faudrait désormais se pencher davantage sur les scénarios d'avenir et sur la prospective territoriale.

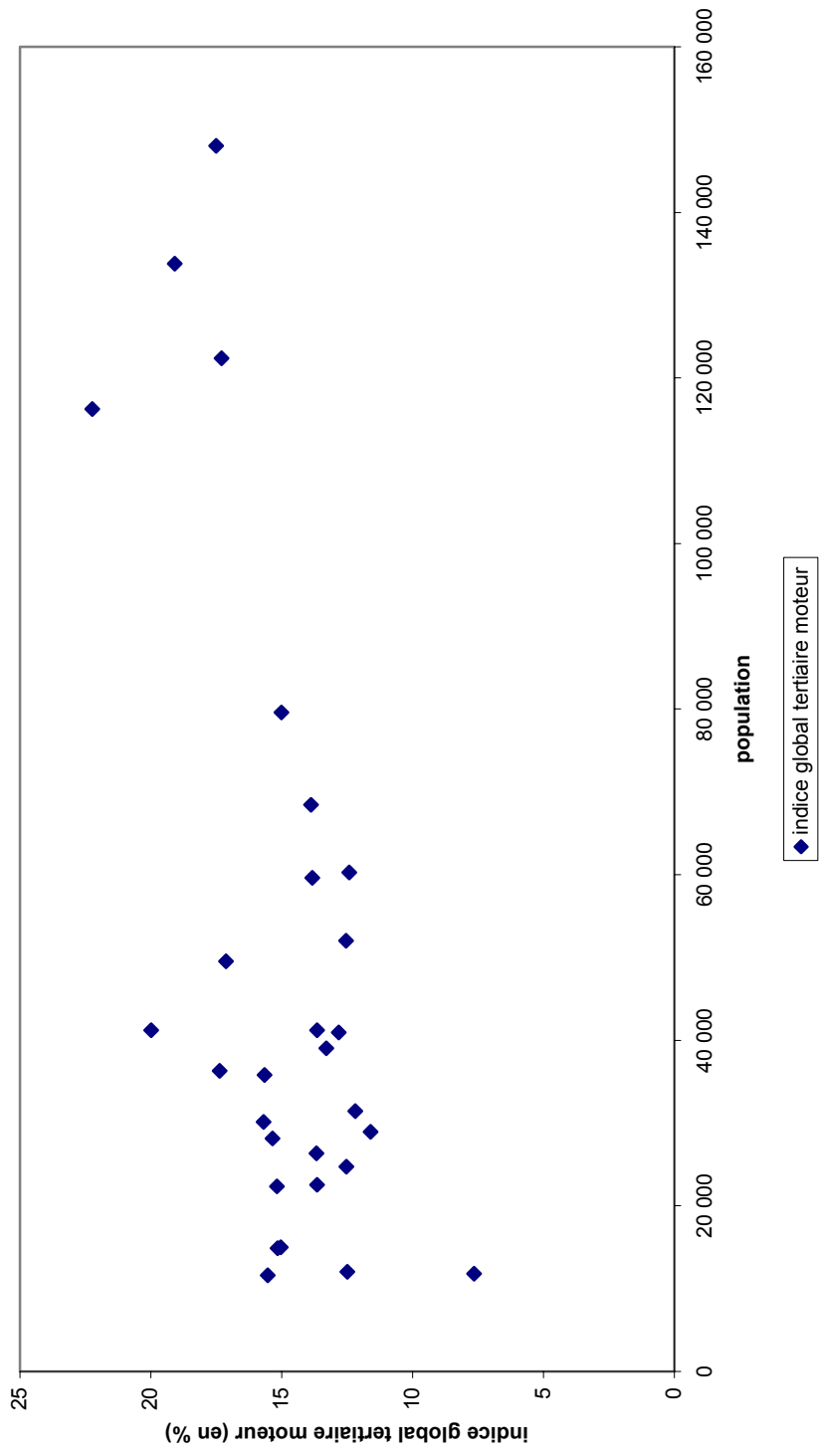
Il est suggéré que tous les intervenants à cette table tertiaire moteur bénéficient de dix minutes chacun, lors de la prochaine rencontre pour présenter formellement leur vision d'avenir dans leur champ d'activité. Il s'agirait d'une présentation orale, accompagnée ou pas d'un support visuel tel que Power Point ou acétates.

Vision Saguenay 2025 organisera ce séminaire sur le tertiaire moteur le mardi 27 janvier 2004 à 7 h 30. Chacun doit alors préparer sa présentation orale de 10 minutes.

Merci de votre attention.

Marc-Urbain Proulx
UQAC
Vision Saguenay 2025
Tertiaire Moteur 2025

Position des grandes agglomérations, secteur tertiaire moteur et population QUÉBEC 2001

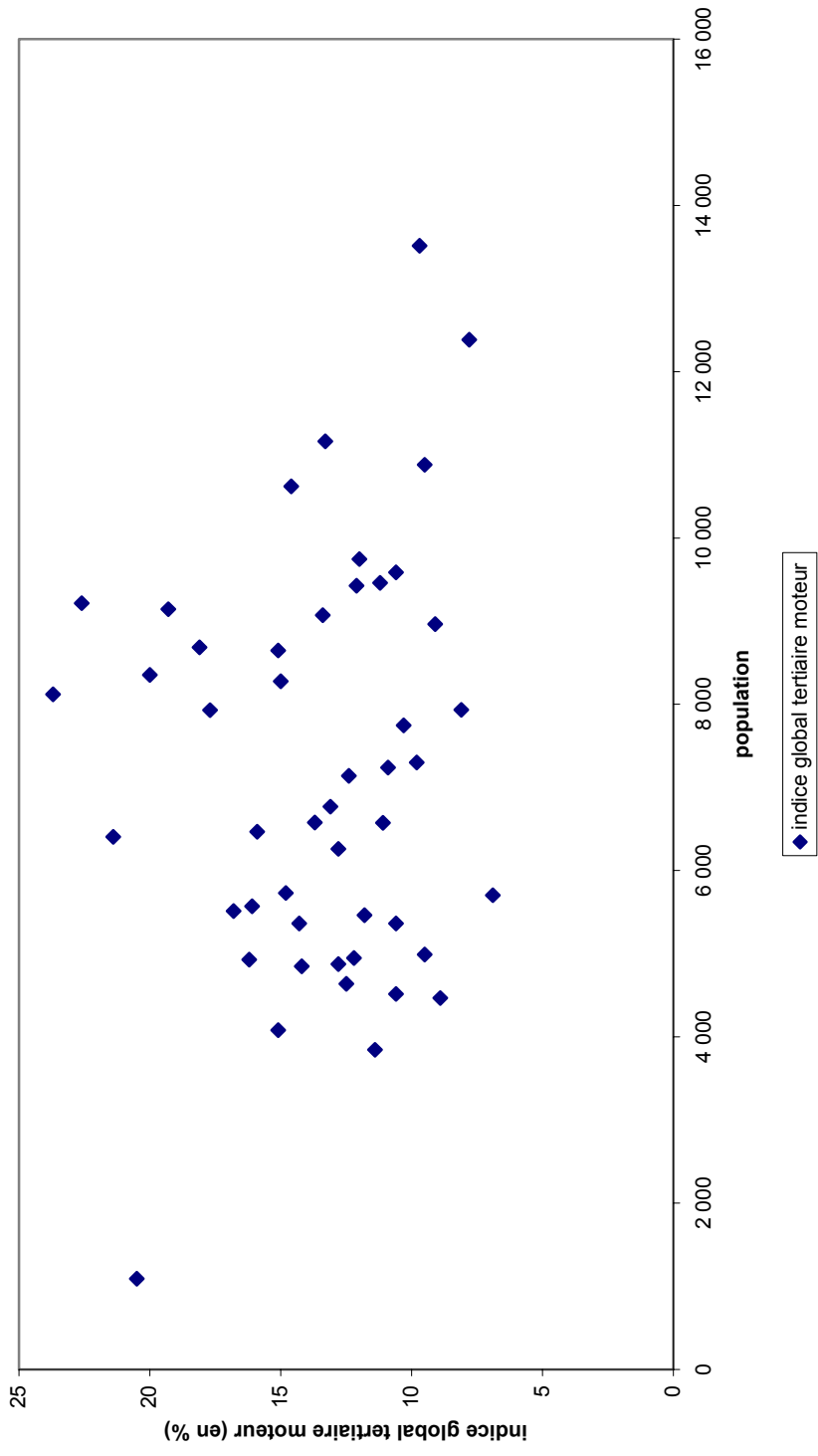


Secteur tertiaire moteur par agglomérations urbaines au Québec, 2001

	Population totale	Finance assurances	Services professionnels scientifiques techniques	Gestion sociétés entreprises	Services enseignement	Arts spectacles loisirs	Total tertiaire		Emploi secteur total	Indice global tertiaire moteur
							moteur	moteur		
Alma	30126	470	595	0	1090	130	2285	14560	15,7	
Baie-Comeau	28940	385	335	0	805	150	1675	14425	11,6	
Cowansville	12032	120	160	10	360	70	720	5765	12,5	
Dolbeau	14879	225	185	10	480	125	1025	6760	15,2	
Drummondville	68451	1050	1300	10	1920	525	4805	34620	13,9	
Granby	60264	880	950	15	1540	605	3990	32130	12,4	
Joliette	35821	575	600	0	1265	190	2630	16800	15,7	
Lachute	11628	140	165	0	330	155	790	5085	15,5	
La Tuque	11827	75	65	0	220	45	405	5295	7,6	
Lévis	116248	5220	3975	85	4870	875	15025	67570	22,2	
Magog	22535	260	440	10	615	220	1545	11315	13,7	
Matane	14993	185	200	0	555	125	1065	7080	15,0	
Rimouski	41215	715	1005	35	2150	335	4240	21215	20,0	
Rivière-du-Loup	22339	425	315	0	880	105	1725	11365	15,2	
Rouyn-Noranda	36308	430	770	0	1625	225	3050	17560	17,4	
Saint-Georges	28127	485	450	0	1275	145	2355	15340	15,4	
Saint-Hyacinthe	49536	1180	1000	10	1875	290	4355	25430	17,1	
Saint-Jean-sur-Richelieu	79600	1390	1805	30	2435	545	6205	41340	15,0	
Saint-Jérôme	59614	690	900	10	2040	455	4095	29600	13,8	
Salaberry-De-Valleyfield	39028	455	615	0	1135	250	2455	18460	13,3	
Sept-Iles	24721	245	360	10	825	150	1590	12690	12,5	
Shawinigan	52040	545	650	10	1265	265	2735	21815	12,5	
Sorel	40956	570	440	10	1065	310	2395	18675	12,8	
Theford-Mines	26323	385	330	0	870	115	1700	12435	13,7	
Val d'Or	31430	395	545	10	745	225	1920	15755	12,2	
Victoriaville	41223	635	630	10	1365	245	2885	21130	13,7	
Saguenay	148050	1755	3250	20	6160	755	11940	68210	17,5	
Sherbrooke	133817	2080	3430	25	6615	820	12970	67945	19,1	
Trois-Rivières	122395	2010	2085	25	4955	865	9940	57460	17,3	

Source : Statistique Canada, 2001 (agglomérations exclues : Laval, Longueuil, Gatineau, Québec, Montréal)

Position des moyennes agglomérations, secteur tertiaire moteur et population QUÉBEC 2001



Secteur tertiaire moteur par agglomérations urbaines (moyennes) au Québec, 2001

	Population totale	Finance		Services professionnels		Gestion		Services		Arts		Emploi		Indice global tertiaire moteur
		assurances		scientifiques	techniques	sociétés	entreprises	enseignement	loisirs	spectacles	total	secteur	total	
Mont-Joli	6579	50	60	0	200	50	360	2625	13,7					
Trois-Pistoles	4929	65	55	0	160	40	320	1975	16,2					
Cabano	5365	75	45	0	215	25	360	2520	14,3					
La Pocatière	6407	90	110	0	450	45	695	3255	21,4					
Saint-Félicien	10622	120	180	0	335	115	750	5120	14,6					
La Malbaie-Pointe-au-Pic	9143	95	110	0	330	240	775	4015	19,3					
Sainte-Anne-de-Beaupré	5513	65	115	0	120	100	400	2380	16,8					
Princeville	5703	40	60	0	90	10	200	2880	6,9					
Plessisville	9427	135	140	20	225	55	575	4750	12,1					
Saint-Tite	3845	10	75	0	70	40	195	1710	11,4					
Warwick	4874	100	55	10	135	30	330	2575	12,8					
Nicolet	7928	100	165	0	355	35	655	3705	17,7					
Lac-Mégantic	9069	140	75	0	340	70	625	4670	13,4					
Asbestos	10881	95	105	0	235	35	470	4935	9,5					
East-Angus	4518	70	30	0	80	30	210	1985	10,6					
Bromptonville	5571	75	165	0	230	0	470	2925	16,1					
Melbourne	1092	10	30	0	75	0	115	560	20,5					
Windsor	7933	85	100	0	110	20	315	3905	8,1					
Richmond	4988	45	45	0	115	10	215	2260	9,5					
Coaticook	9588	140	80	0	280	25	525	4960	10,6					
Maniwaki	4083	25	50	0	180	10	265	1750	15,1					
Senneterre	4467	35	25	0	80	35	175	1975	8,9					
Forestville	4638	35	25	0	160	35	255	2040	12,5					
Cap-aux-Meules	13515	120	105	0	270	100	595	6120	9,7					
Chandler	8278	115	100	0	250	40	505	3365	15,0					
Sainte-Anne-des-Monts	9748	110	70	0	195	80	455	3795	12,0					
Carleton	6468	95	70	0	260	55	480	3010	15,9					
Beauceville	6261	55	125	0	220	10	410	3200	12,8					
Saint-Joseph-de-Beauce	4947	55	65	0	190	0	310	2540	12,2					

Lavaltrie	11163	130	220	0	285	85	720	5395	13,3
Saint-Gabriel	5365	65	40	0	85	30	220	2075	10,6
L'Épiphanie	7139	110	120	0	140	45	415	3340	12,4
Saint-Félix-de-Valois	5465	65	45	0	190	30	330	2790	11,8
Rawdon	8648	65	125	0	300	50	540	3575	15,1
Laurentides	12384	95	125	0	185	35	440	5645	7,8
Sainte-Sophie	8964	35	110	0	175	85	405	4460	9,1
Brownsburg	6770	105	95	10	140	65	415	3170	13,1
Sainte-Adèle	9215	115	355	0	430	185	1085	4800	22,6
Saint-Sauveur-des-Monts	8122	140	365	20	240	220	985	4150	23,7
Sainte-Agathe-des-Monts	8687	155	140	0	330	150	775	4280	18,1
Mont-Tremblant	8352	135	200	0	260	305	900	4510	20,0
Lac-Brome	5730	45	145	15	105	70	380	2560	14,8
Farham	7747	115	70	0	175	25	385	3745	10,3
Waterloo	9459	85	115	10	275	65	550	4905	11,2
Acton Vale	7299	105	100	0	115	35	355	3605	9,8
Saint-Césaire	4850	75	125	0	150	30	380	2670	14,2
Marieville	7240	95	120	0	160	30	405	3730	10,9
Huntingdon	6574	55	80	0	160	30	325	2930	11,1

Source : Statistique Canada, 2001.