

## **Forum sur l'aluminium à l'Université du Québec à Chicoutimi Le 2 septembre 2016**

Titre de l'atelier sur les relations du travail :

***Les relations syndicales/patronales du travail dans les installations des multinationales Alcan-Rio Tinto au Saguenay-Lac-Saint-Jean : une dynamique d'affrontement et/ou de concertation***

Communicants :

Patricia Maltais-Tremblay, assistante de recherche à l'Institut pour l'histoire de l'aluminium e Amérique du Nord (IHA-ADN) et doctorante en développement régional, Pierre Deschênes, directeur scientifique de l'IHA-ADN et professeur associé à l'UQAC. Ces communicants présenteront un diagnostic sommaire des relations du travail dans les installations d'Alcan au Saguenay-Lac-Saint-Jean de 1937 à nos jours.

Répondant :

Pierre Deschênes introduira la discussion en atelier en dégagant du diagnostic sommaire les principaux enjeux de négociation des relations du travail. Il présentera également l'échange qui aura lieu en après-midi sur les pistes de solution et leur implantation.

Un exemple d'enjeux :

- La négociation des relations du travail dans un contexte d'une multinationale Rio Tinto oeuvrant principalement dans le secteur des mines.
- La négociation des relations du travail dans une culture d'une multinationale influencée par la mentalité australienne et britannique dans les prises de décision.
- La négociation des relations du travail pour assurer la survie et le développement des installations au Saguenay (Vaudreuil et phase 2 des AP60) et à Alma (phase 2 des AP30 amélioré vers des AP40)
- L'implication du Gouvernement du Québec dans le développement des installations du Saguenay et d'Alma en lien avec son engagement non officiel de favoriser la phase 3 du développement d'Alouette à Sept-Îles en implant la technologie des AP60

Animatrice :

Gabrielle Simard, assistante de recherche à l'IHA-ADN et étudiante à la maîtrise de gestion de projet de l'UQAC

Invités à la table de discussion :

Les dirigeants syndicaux et patronaux d'Alcan-Rio Tinto :

- ✓ Alain Gagnon, président du Syndicat national des employés de l'aluminium d'Arvida,
- ✓ Alexandre Féchette, président du Syndicat des travailleurs de l'aluminium d'Alma-Syndicat des Métallos (local, 9490)

Les acteurs des milieux socio-économique et communautaire :

- Louis Tremblay, journaliste au journal Le Quotidien et participant à l'atelier de recherche du futur.
- François Gagné (à confirmer), président de la Chambre de Commerce du Saguenay
- Pierre Cantin (à confirmer), consultant en développement organisationnel et ancien directeur des ressources humaines chez Cascades et dans le scieries d'Abitibi-Consolidated.
- Marie-Claude Verschelden, agente de développement local et régional – participante à l'atelier de recherche sur le futur syndical-patronal.

Une première ébauche du déroulement du forum et des ateliers :

### **Conférences d'introduction au forum**

Le déroulement des ateliers :

**Il y aura en AM un premier atelier de 1h30 portant sur le diagnostic et l'identification d'enjeux stratégiques :**

- Une présentation de 15 minutes des communicants Patricia Maltais-Tremblay et Pierre Deschênes.
- Une présentation de 5 minutes des enjeux par Pierre Deschênes.
- Une discussion en atelier sur le diagnostic et les enjeux : 1 heure.
- Une période de 10 minutes de questions de l'auditoire.

**Il y aura en PM un second atelier de 1h45 portant sur l'identification de solutions et d'actions possibles :**

- Une lecture de la synthèse de la discussion portant sur des éléments de diagnostic et l'identification d'enjeux (5 minutes).
- Une présentation de pistes de solution à discuter par Pierre Deschênes (5 minutes).
- Une période de dialogue permettant la création d'idées de solutions autour des enjeux à travailler et l'identification de pistes de solutions avec leurs actions à entreprendre pour les prochains mois et prochaines années (1 heure).
- Un période de question et d'échange avec l'auditoire (15 minutes).
- Un échange sur les résultats à présenter en plénière (20 minutes).

Un exemple d'idées de solution :

- ✓ L'amélioration de la concertation syndicale entre les différents syndicats des installations du Saguenay-Lac-Saint-Jean pour travailler en coopération sur des enjeux communs
- ✓ La sensibilisation de la société civile à la nécessité de maintenir une industrie de l'aluminium forte pour le développement de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean.
- ✓ Une déclaration d'engagement sous le modèle de celle d'un atelier de recherche du futur énoncé au début des années 2000.

**Plénière en fin de journée où seront présentés les résultats des travaux en ateliers.**