

Université du Québec à Chicoutimi

# PLAN STRATÉGIQUE 2025-2030

UQAC

# Enjeux et orientations stratégiques



BORÉALE  
ENGAGÉE  
HUMAINE  
AUDACIEUSE

## S'AFFIRMER

Être fières et fiers de ce que nous sommes et de nos contributions

### Orientations stratégiques

- Incarner notre identité pionnière, endosser notre rôle social et notre engagement civique.
- Affirmer notre fierté d'être partenaire avec les Premières Nations depuis plus de 50 ans.
- Valoriser nos forces distinctives en enseignement, en formation, en recherche et en création, notamment dans une perspective collaborative, régionale et francophone.
- Faire découvrir l'expérience UQAC : une université fondée sur la proximité, la responsabilité sociale, l'accessibilité et l'excellence.
- Assumer un leadership actif en matière de transition écologique, de partenariat avec les Premières Nations, de responsabilité sociale et d'engagements durables.
- Affirmer notre positionnement international en intégrant pleinement cette dimension à l'ensemble de nos missions à travers une stratégie d'internationalisation cohérente et évolutive.

## SE TRANSFORMER

Faire évoluer notre université pour mieux répondre aux défis d'un monde en mutation

### Orientations stratégiques

- Offrir un accompagnement adapté et des services accessibles favorisant la réussite, la persévérance et le plein développement des talents tout au long de la vie.
- Déployer des initiatives qui favorisent le sentiment d'appartenance, la reconnaissance, la participation active et la qualité de vie au sein de l'Université, dans des milieux propices à l'équilibre, à la santé globale et à la résilience.
- Faire évoluer l'enseignement, l'apprentissage et la formation continue par des approches pédagogiques actives, inclusives, innovantes et adaptées aux trajectoires diversifiées de notre communauté et aux groupes ayant des besoins spécifiques.
- Poursuivre la recherche et la création transdisciplinaires partenariales et leur partage à travers différentes formes de diffusion et de médiation des savoirs.
- Adapter notre offre de formation afin de répondre à la diversité des parcours et aux besoins émergents des personnes et des populations autochtones, locales, nationales et internationales.
- Renforcer une culture de gouvernance et de gestion guidée par la rigueur, la transparence et l'intelligence collective.

## S'ENGAGER

Mettre nos savoirs en action pour transformer nos milieux

### Orientations stratégiques

- Mettre à contribution l'expertise des membres de la communauté universitaire pour contribuer activement aux transformations sociales, écologiques, culturelles et numériques.
- Renforcer des partenariats durables avec les milieux professionnels, les actrices et acteurs clés du développement régional et les communautés.
- Soutenir la recherche et la création ancrées dans les territoires et ouvertes au dialogue avec les milieux, qui contribuent à l'avancement des savoirs et à des retombées concrètes, partagées et durables.
- Assumer notre rôle public, scientifique et culturel, en participant aux débats de société et en valorisant les acquis qui font la richesse et la singularité de l'UQAC, afin d'en assurer la transmission et la pérennité.
- Mobiliser les membres de la communauté universitaire à contribuer activement à la mission de l'UQAC, en valorisant leur rôle d'ambassadrices et d'ambassadeurs auprès des milieux, des partenaires et de la société.
- Poursuivre, avec les Premières Nations, une relation durable fondée sur la réciprocité, la reconnaissance des savoirs autochtones, le respect des démarches d'autodétermination et une volonté partagée de transformation de l'Université dans l'esprit de la réconciliation.
- Répondre aux besoins en santé par une offre bonifiée de formation et de recherche qui améliore l'accès aux services, stimule l'innovation intersectorielle et soutient durablement le mieux-être collectif, notamment en région.

## Mission

Portée par une culture de proximité et d'accessibilité, l'UQAC forme des personnes engagées et critiques, prêtes à contribuer activement à une société éclairée, inclusive et durable. Ancrée dans ses milieux et ouverte sur le monde, elle affirme la liberté universitaire, soutient l'intégrité intellectuelle et l'excellence, et place la collaboration au cœur de ses démarches. L'UQAC reconnaît la richesse des savoirs des Premières Nations et agit en partenariat avec elles. Par l'enseignement, la formation, la recherche, la création et l'innovation, elle soutient l'épanouissement de sa communauté et contribue concrètement au bien commun.

## Vision

Fière de ses racines boréales, l'UQAC est une université à dimension humaine, inclusive et audacieuse, où les personnes, les savoirs et les territoires évoluent ensemble. Elle affirme son rôle distinctif dans l'espace universitaire québécois et international, en offrant une expérience transformatrice fondée sur l'enseignement, la formation, la recherche, la création et l'innovation et une volonté partagée de contribuer à un avenir durable.

Enrichie par ses liens avec les Premières Nations, l'UQAC tisse avec elles des relations fondées sur la réciprocité, la reconnaissance de leurs savoirs et de leurs perspectives, affirmant ainsi son engagement envers leur autodétermination.

## Valeurs

### ENGAGEMENT TAPUEENITAMUN

Contribuer activement à la mission universitaire, en cultivant des liens humains authentiques, un ancrage territorial fort et une responsabilité sociale partagée.

### INTÉGRITÉ KVISHKUSHIVUN

Agir avec rigueur, honnêteté et transparence, en plaçant les principes éthiques, scientifiques et professionnels au cœur de nos décisions et de nos interactions.

### AUDACE SHUTSHENITAMUN

Relever les défis contemporains avec pertinence et originalité, en encourageant la créativité et l'innovation dans la recherche, l'enseignement et la gestion.

### CONSIDÉRATION ISHPITENITAMUN

Accorder une réelle attention aux personnes, aux traditions, aux savoirs et aux cultures dans leur diversité, en valorisant chaque contribution dans un climat de respect mutuel, de dialogue et d'appartenance partagée.

ENGAGEMENT

TAPUEIENITAMUN

INTÉGRITÉ

KVISHKUSHIUN

AUDACE

SHUTSHENITAMUN

CONSIDÉRATION

ISHPITENITAMUN