

U n i v e r s i t é d u Q u é b e c à C h i c o u t i m i

PLAN
STRATÉGIQUE
2025-2030

UQAC



« Nos actions sont guidées et valorisées par l'efficacité, l'efficience, la transparence, la responsabilité, l'imputabilité et le rayonnement de l'établissement. »

Mot de la présidente du Conseil d'administration

C'est avec une grande fierté que nous vous présentons aujourd'hui notre Plan stratégique 2025-2030.

Ce plan émane d'une large consultation amorcée au printemps 2024. Fortifié par les idées et les recommandations pertinentes de notre communauté universitaire, il prend appui sur un socle d'analyses de même que sur l'engagement des équipes des vice-rectorats et des décanats. Soulignons à gros traits la qualité du processus consultatif ainsi que les discussions stimulantes que nous avons eues.

Le Plan stratégique 2025-2030, qui sert de balise indispensable pour nous guider vers l'atteinte des objectifs que nous nous sommes fixés, met en évidence notre rôle crucial en matière d'enseignement, de recherche et de création. Il permet de nous réinventer et de nous adapter aux défis qui nous attendent.

Bien sûr, une telle planification prend toute sa mesure si nous la portons solidairement. Elle étale les orientations précises et les cibles ambitieuses qui nous motivent : proposer des cursus universitaires accessibles et pertinents, et se distinguer en recherche afin d'avoir un impact concret au sein de notre société.

Nos actions sont guidées et valorisées par l'efficacité, l'efficience, la transparence, la responsabilité, l'imputabilité et le rayonnement de l'établissement. Ces valeurs sont nos piliers! Au cours de ces dernières années riches en enseignements et en rebondissements, nous avons usé de créativité pour répondre à de multiples enjeux grâce à nos champs d'expertise. D'ici 2030, notre sentier sera assurément sinueux et jonché de défis. Nous marcherons avec conviction en nous abreuvant de cette mission fondamentale qui façonne notre société. Nous protégerons les grands objectifs au cœur de notre raison d'être : l'enseignement, la recherche et les services à la communauté. Ensemble, nous bâtirons un avenir prometteur.

Solidairement,

Guylaine Simard
Présidente sortante
Conseil d'administration de l'Université
du Québec à Chicoutimi

Mot du recteur

Depuis mon arrivée à l'UQAC, j'ai découvert une communauté profondément engagée, fière de ses racines et tournée vers l'avenir. Une communauté où les liens humains comptent, où les idées circulent librement, et où la volonté de faire une différence, ici comme ailleurs, est palpable. Ce plan stratégique 2025-2030 porte l'empreinte de cet esprit collectif qui nous distingue.

Ce plan, c'est bien plus qu'un document d'orientation. C'est une déclaration de ce que nous sommes : une université à dimension humaine, boréale, inclusive et audacieuse. Il prend appui sur quatre valeurs fortes — l'engagement, l'intégrité, la considération et l'audace — qui traversent notre façon d'innover en recherche et en enseignement, de créer et de collaborer. Ces valeurs guident nos actions, éclairent nos choix et nourrissent notre manière d'être ensemble.

À travers les trois grands enjeux — s'affirmer, s'engager et se transformer — nous réitérons, plus que jamais, notre volonté de renforcer notre impact dans la société, de mettre nos savoirs en mouvement avec nos partenaires, et de faire évoluer notre université pour mieux répondre aux défis contemporains. Ce plan reflète également notre désir profond de continuer à apprendre, à bâtir des ponts et à faire place à la diversité des voix, notamment celles des Premières Nations avec qui nous tissons des liens durables et respectueux.

Je vous invite à porter ce plan stratégique avec fierté et conviction. Ensemble, faisons vivre ces orientations dans nos milieux, avec courage et créativité dans un esprit d'ouverture et de collaboration. C'est ainsi que nous continuerons de transformer le savoir en avenir.

Ghislain Samson, Ph. D.
Recteur
Université du Québec à Chicoutimi



Ce plan, c'est bien plus qu'un document d'orientation. C'est une déclaration de ce que nous sommes : une université à dimension humaine, boréale, inclusive et audacieuse.

Introduction

Le plan stratégique 2025-2030 de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) est le fruit d'une démarche rigoureuse, concertée et inclusive, portée par la richesse des savoirs issus de notre communauté. Ancré dans les forces distinctives de l'UQAC, il reflète notre volonté de répondre aux grandes transformations de la société, tout en demeurant fidèle à notre culture de proximité, à notre enracinement boréal et à notre mission publique.

Structuré autour d'une mission renouvelée, d'une vision affirmée, de valeurs partagées et de trois enjeux stratégiques, ce plan oriente notre action collective, au service d'une université humaine, collaborative et tournée vers l'avenir. Il valorise l'engagement des personnes, la diversité des savoirs et la capacité collective d'agir dans le monde.

Mission

Portée par une culture de proximité et d'accessibilité, l'UQAC forme des personnes engagées et critiques, prêtes à contribuer activement à une société éclairée, inclusive et durable. Ancrée dans ses milieux et ouverte sur le monde, elle affirme la liberté universitaire, soutient l'intégrité intellectuelle et l'excellence, et place la collaboration au cœur de ses démarches. L'UQAC reconnaît la richesse des savoirs des Premières Nations et agit en partenariat avec elles. Par l'enseignement, la formation, la recherche, la création et l'innovation, elle soutient l'épanouissement de sa communauté et contribue concrètement au bien commun.

Vision

Fière de ses racines boréales, l'UQAC est une université à dimension humaine, inclusive et audacieuse, où les personnes, les savoirs et les territoires évoluent ensemble. Elle affirme son rôle distinctif dans l'espace universitaire québécois et international, en offrant une expérience transformatrice fondée sur l'enseignement, la formation, la recherche, la création et l'innovation et une volonté partagée de contribuer à un avenir durable.

Enrichie par ses liens avec les Premières Nations, l'UQAC tisse avec elles des relations fondées sur la réciprocité, la reconnaissance de leurs savoirs et de leurs perspectives, affirmant ainsi son engagement envers leur autodétermination.



Valeurs

Les valeurs de l'UQAC expriment les principes qui guident nos actions collectives et notre façon d'habiter l'université. Elles traduisent notre identité et soutiennent la mise en œuvre de notre mission.



ENGAGEMENT TAPVEIENTAMUN

Contribuer activement à la mission universitaire, en cultivant des liens humains authentiques, un ancrage territorial fort et une responsabilité sociale partagée.

AUDACE SHUTSHENITAMUN

Relever les défis contemporains avec pertinence et originalité, en encourageant la créativité et l'innovation dans la recherche, l'enseignement et la gestion.

INTÉGRITÉ KUISHKUSHIUN

Agir avec rigueur, honnêteté et transparence, en plaçant les principes éthiques, scientifiques et professionnels au cœur de nos décisions et de nos interactions.

CONSIDÉRATION ISHPITENITAMUN

Accorder une réelle attention aux personnes, aux traditions, aux savoirs et aux cultures dans leur diversité, en valorisant chaque contribution dans un climat de respect mutuel, de dialogue et d'appartenance partagée.

Enjeux



Plan stratégique

L'UQAC évolue dans un monde en transformation en s'appuyant sur ses forces distinctives : la proximité humaine, l'enracinement régional, l'ouverture sur le monde et à la diversité de même qu'une responsabilité collective affirmée. Ce plan stratégique vise à mobiliser l'ensemble de notre communauté universitaire autour de trois grands enjeux, énoncés avec ouverture et ambition.

L'application de ce plan fera l'objet d'un suivi rigoureux et transparent, fondé sur des indicateurs partagés et des bilans réguliers.

Enjeux et orientations stratégiques



S'AFFIRMER

SE TRANSFORMER

S'ENGAGER

S'AFFIRMER

Être fières et fiers de ce que nous sommes et de nos contributions

Orientations stratégiques

- Incarner notre identité pionnière, endosser notre rôle social et notre engagement civique.
- Affirmer notre fierté d'être partenaire avec les Premières Nations depuis plus de 50 ans.
- Valoriser nos forces distinctives en enseignement, en formation, en recherche et en création, notamment dans une perspective collaborative, régionale et francophone.
- Faire découvrir l'expérience UQAC : une université fondée sur la proximité, la responsabilité sociale, l'accessibilité et l'excellence.
- Assumer un leadership actif en matière de transition écologique, de partenariat avec les Premières Nations, de responsabilité sociale et d'engagements durables.
- Affirmer notre positionnement international en intégrant pleinement cette dimension à l'ensemble de nos missions à travers une stratégie d'internationalisation cohérente et évolutive.

SE TRANSFORMER

Faire évoluer notre université pour mieux répondre aux défis d'un monde en mutation

Orientations stratégiques

- Offrir un accompagnement adapté et des services accessibles favorisant la réussite, la persévérance et le plein développement des talents tout au long de la vie.
- Déployer des initiatives qui favorisent le sentiment d'appartenance, la reconnaissance, la participation active et la qualité de vie au sein de l'Université, dans des milieux propices à l'équilibre, à la santé globale et à la résilience.
- Faire évoluer l'enseignement, l'apprentissage et la formation continue par des approches pédagogiques actives, inclusives, innovantes et adaptées aux trajectoires diversifiées de notre communauté et aux groupes ayant des besoins spécifiques.
- Poursuivre la recherche et la création transdisciplinaires partenariales et leur partage à travers différentes formes de diffusion et de médiation des savoirs.
- Adapter notre offre de formation afin de répondre à la diversité des parcours et aux besoins émergents des personnes et des populations autochtones, locales, nationales et internationales.
- Renforcer une culture de gouvernance et de gestion guidée par la rigueur, la transparence et l'intelligence collective.

S'ENGAGER

Mettre nos savoirs en action pour transformer nos milieux

Orientations stratégiques

- Mettre à contribution l'expertise des membres de la communauté universitaire pour contribuer activement aux transformations sociales, écologiques, culturelles et numériques.
- Renforcer des partenariats durables avec les milieux professionnels, les actrices et acteurs clés du développement régional et les communautés.
- Soutenir la recherche et la création ancrées dans les territoires et ouvertes au dialogue avec les milieux, qui contribuent à l'avancement des savoirs et à des retombées concrètes, partagées et durables.
- Assumer notre rôle public, scientifique et culturel, en participant aux débats de société et en valorisant les acquis qui font la richesse et la singularité de l'UQAC, afin d'en assurer la transmission et la pérennité.
- Mobiliser les membres de la communauté universitaire à contribuer activement à la mission de l'UQAC, en valorisant leur rôle d'ambassadrices et d'ambassadeurs auprès des milieux, des partenaires et de la société.
- Poursuivre, avec les Premières Nations, une relation durable fondée sur la réciprocité, la reconnaissance des savoirs autochtones, le respect des démarches d'autodétermination et une volonté partagée de transformation de l'Université dans l'esprit de la réconciliation.
- Répondre aux besoins en santé par une offre bonifiée de formation et de recherche qui améliore l'accès aux services, stimule l'innovation intersectorielle et soutient durablement le mieux-être collectif, notamment en région.

BORÉALE
ENGAGÉE
HUMAINE
AUDACIEUSE

L'UQAC
TRANSFORME
LE SAVOIR
EN AVENIR



S'AFFIRMER **S'ENGAGER** **SE TRANSFORMER**

Ce plan stratégique 2025-2030 vise à mobiliser la communauté universitaire autour d'une vision concertée, humaine et ambitieuse.

Il réaffirme le rôle essentiel de l'UQAC dans la société québécoise et dans le monde, en misant sur son histoire, ses forces, ses partenariats et sa capacité d'adaptation. C'est un cadre évolutif, au service d'une transformation durable, inclusive et partagée.

UQAC